


mijn integrale kostprijs

NATIONALE VOORRAADDAG 2023

{ first 10-digit prime found
in consecutive digits of e } .com

 CLEARCHANNEL

I have no special talents.

I am only passionately curious.

-Albert Einstein



HOE BEINVLOED IK MIJN INTEGRALE KOSTPRIJS (45 min)

1. keuzes binnen sourcing – inkoopmanagement
 2. alternatieven voor het Verre Oosten
 3. inzicht in integrale kosten
- 

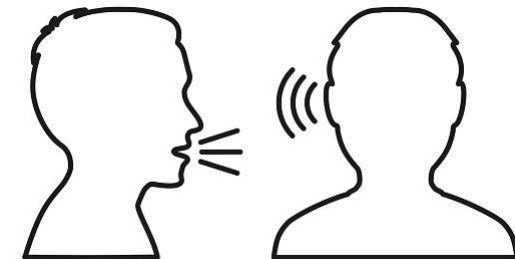
Robert Driessen



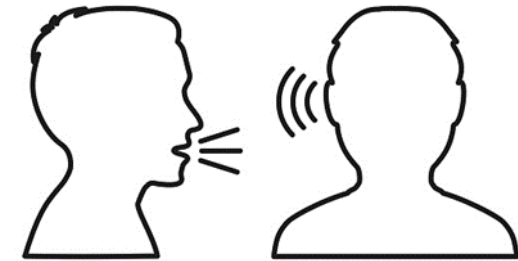
What's the Price



Vendor Rating Solution



Jeroen Maas



Wie zit er in de zaal

Ontwikkelingen binnen de supply chain



< 1990

SUPPLY

- sourcing
- availability



1990 - 2010

NEGO

- cost savings
- centralisation
- concentration



2010 - 2015

TCO

- cost savings
- supply chain
- quality
- sustainability
- innovation
- risk management



2016 - 2020

DIGITAL

- digital procurement
- sustainability
- war on talent

Ontwikkelingen binnen de supply chain



< 1990

SUPPLY

- sourcing
- availability



1990 - 2010

NEGO

- cost savings
- centralisation
- concentration



2010 - 2015

TCO

- cost savings
- supply chain
- quality
- sustainability
- innovation
- risk management



2016 - 2020

DIGITAL

- digital procurement
- sustainability
- war on talent

Back to basics

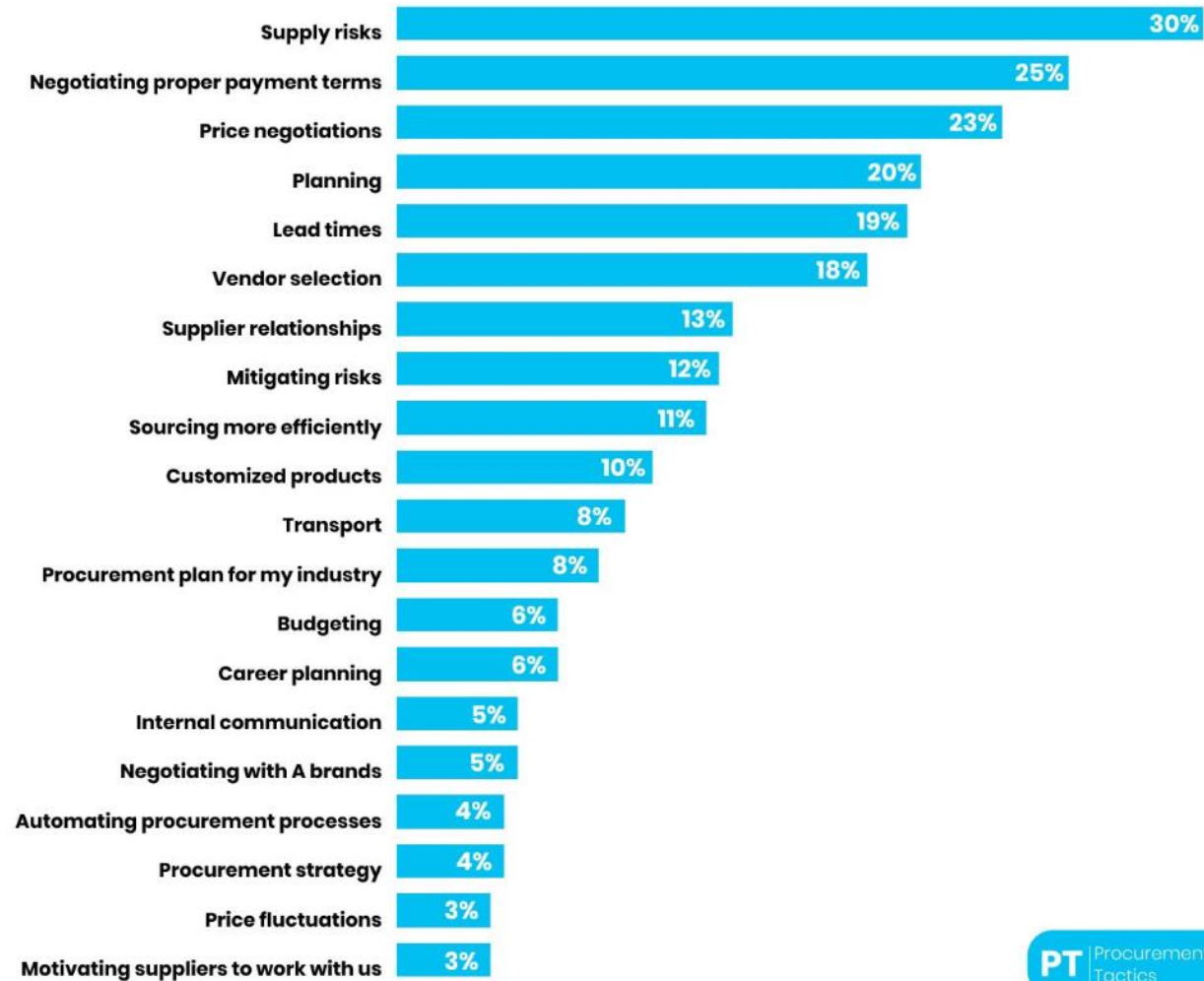
- Prijzen
- Beschikbaarheid

Dit is zo extreem, niemand kon zich hierop voorbereiden

- 2001 Mond-en-klauwzeer (Europa)
- 2002 Sars (26 landen)
- 2003 Vogelgriep (semi-mondiaal)
- 2008 Financiële crisis (mondiaal)
- 2010 Vulkaanuitbarsting IJsland (noordelijk halfrond)
- 2011 Kernramp Japan (Azië)
- 2014 Ebola (West Afrika)
- 2015 Brexit (Europa)
- 2018 Handelsoorlog VS en China (mondiaal)
- 2020 Covid-19 (mondiaal)** *Bron: Deal! 2020*
- 2021 Suez kanaal (mondiaal)
- 2022 Oekraïne (mondiaal)
- 2023 *Rusland, apenpokken, overstromingen ...*

Prio #1 binnen Procurement

Procurement Challenges in 2022



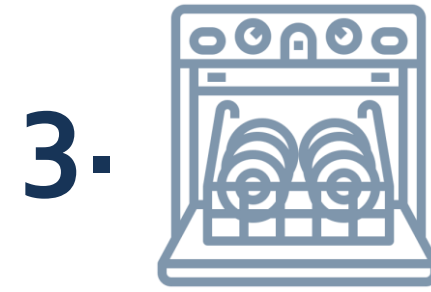
Markt dynamiek



Energie



Toiletpapier



Vaatwasser

1.



Energie

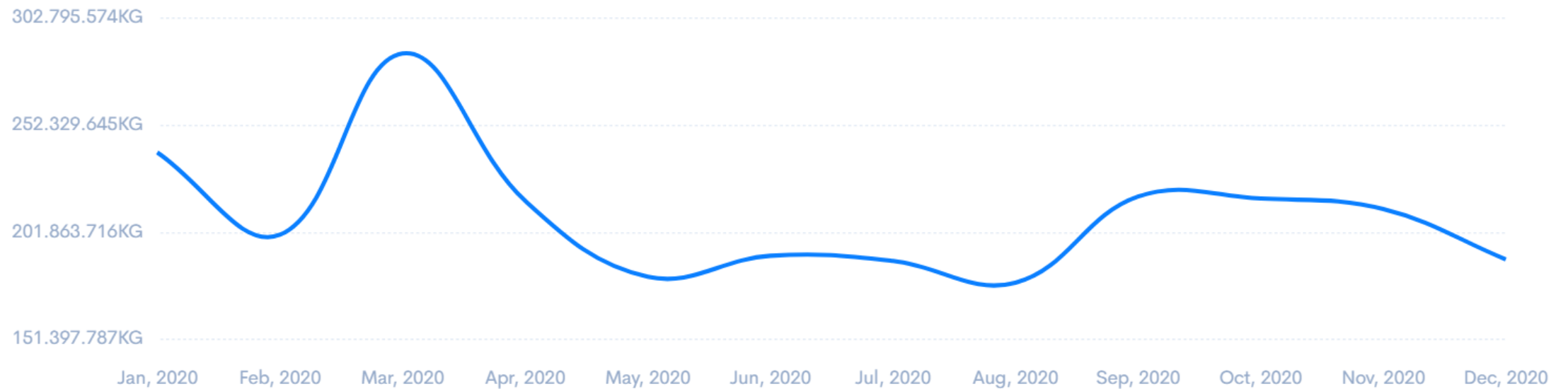
2.



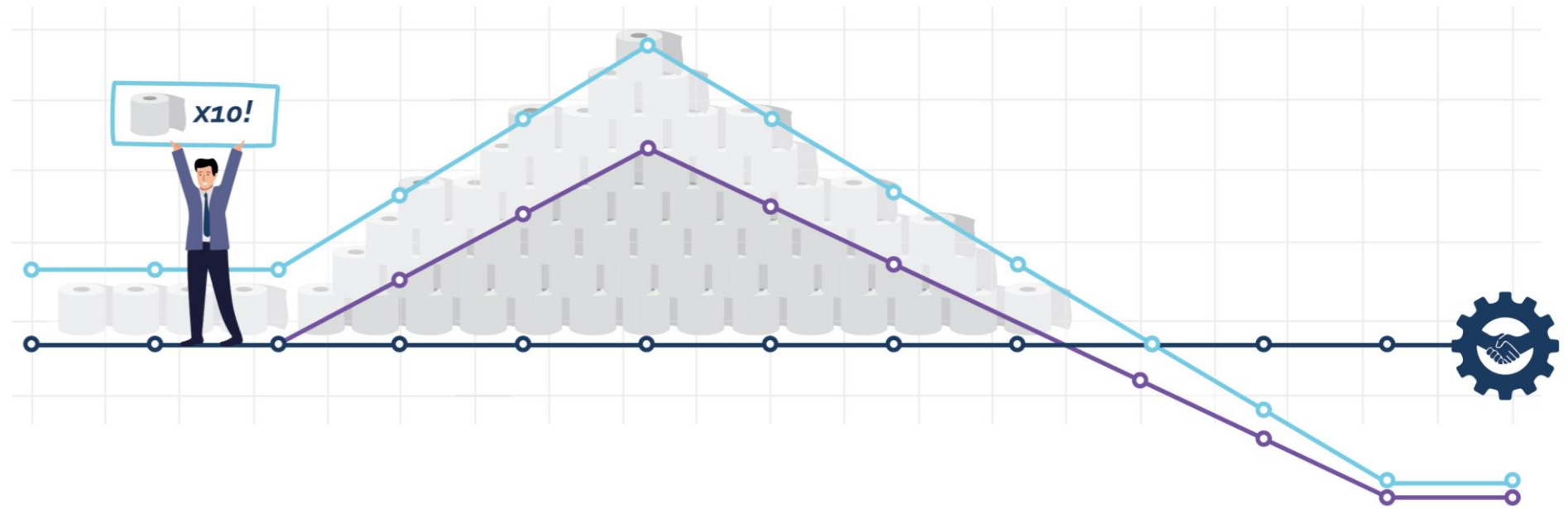
Toiletpapier

Toiletpapier

Toilet paper, width 36cm or less or cut to size/shape; handkerchiefs, tissues, towels, serviettes, bed sheets and ... **HS 4818** Price Volume Value

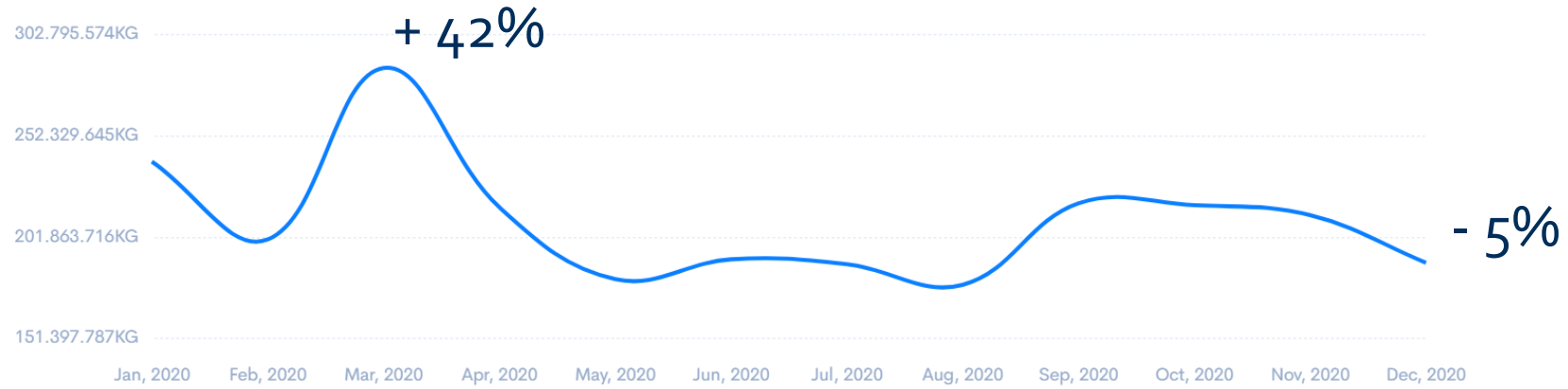


Manufacturing based on fictional demand
short term demand
long term demand



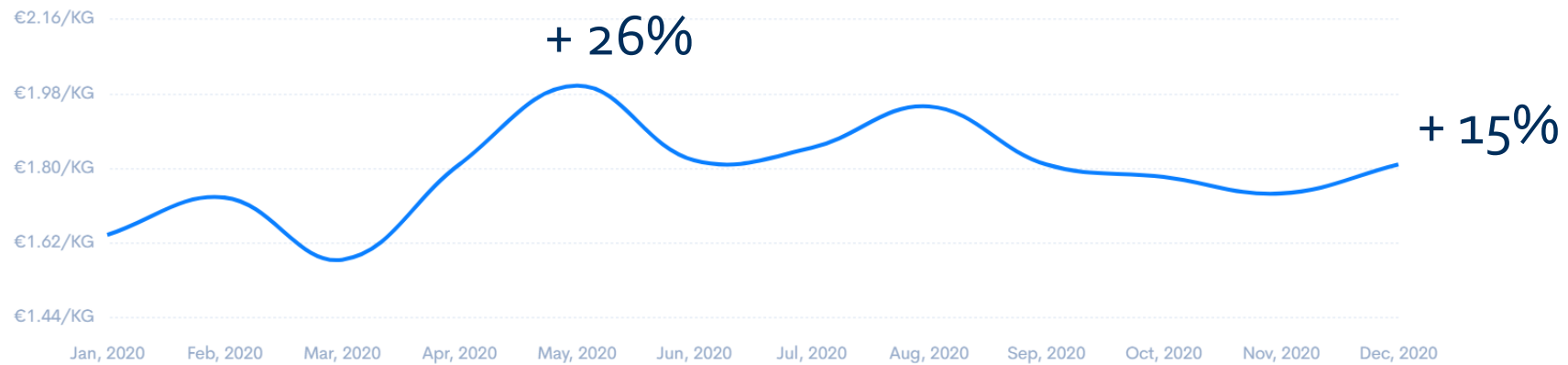
Toilet paper, width 36cm or less or cut to size/shape; handkerchiefs, tissues, towels, serviettes, bed sheets and ... HS 4818

Price **Volume** Value



Toilet paper, width 36cm or less or cut to size/shape; handkerchiefs, tissues, towels, serviettes, bed sheets and ... HS 4818

Price Volume Value



3.



Vaatwasser

Vaatwasser (week 1)



Bosch SMS8YCI01E

€ 1.099,00

Levertijd op aanvraag

Niet op voorraad - [Klik hier om de levertijd aan te vragen](#)

Bezorging

Gratis bezorging

Zelf afhalen in Tilburg

Info



Prijs

€ 0,00

€ 0,00

Service

Top Service

Gratis oud apparaat afvoeren

Actua 5 jaar zekerheidspakket



€ 15,00

€ 0,00

€ 115,00

Betaalwijze

Vaatwasser (week 4)

SMI8YCS01E BOSCH

PRINTEN 




SMI8YCS01E

Merk: Bosch

Lijnen: Serie 8

Categorieën:

Model: SMI8YCS01E


Beschikbaarheid: [Op bestelling](#) 

Dit wil zeggen dat wij het toestel doorbestellen bij de fabrikant. Bij niet voorraad bij de fabrikant kan de levering niet binnen de 30 dagen gegarandeerd worden.

OUW

2 bezoekers bekijken momenteel dit product

Normale catalogusprijs: €1.469,99

2 jaar waarborg 

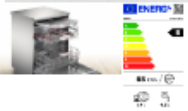
Onze prijs: €1.029,00

Excl. BTW: €850,41

Recupelbijdrage inbegrepen

Gratis levering

Vaatwasser (week 12)



Bosch SMS8YCI01E

Vaatwasser - vrijstaand - 14 couverts - B - 43 dB



Voor

1.214,- Incl. btw

Garantie:

2 jaar



 **Klik hier en bestel**

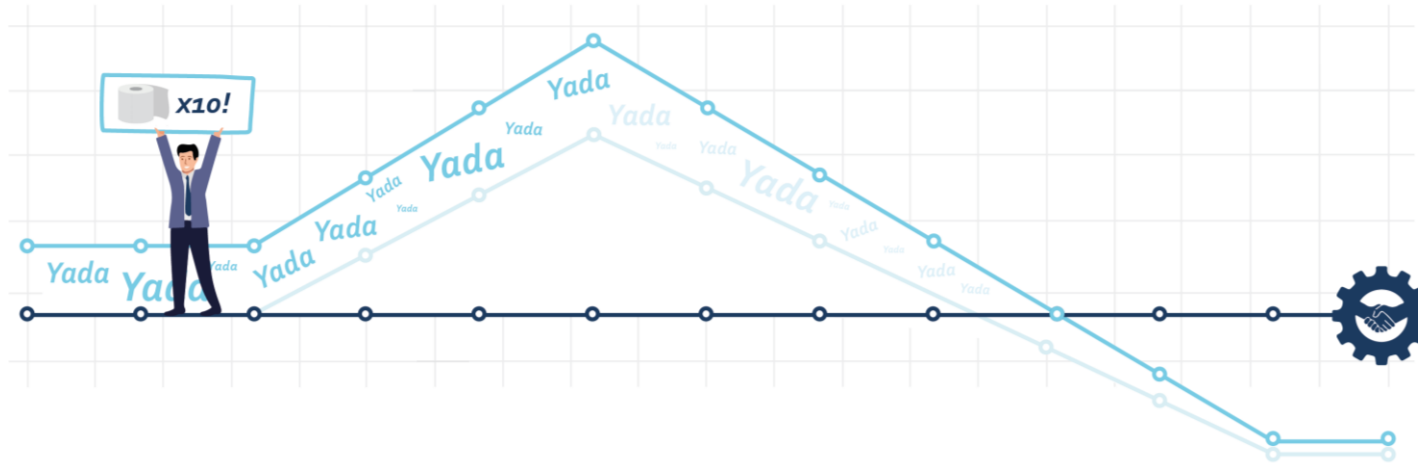
Gratis verzending | Afhalen -€30,- korting

Niet op voorraad | Leverbaar vanaf 10-15 werkdagen

Schematisch

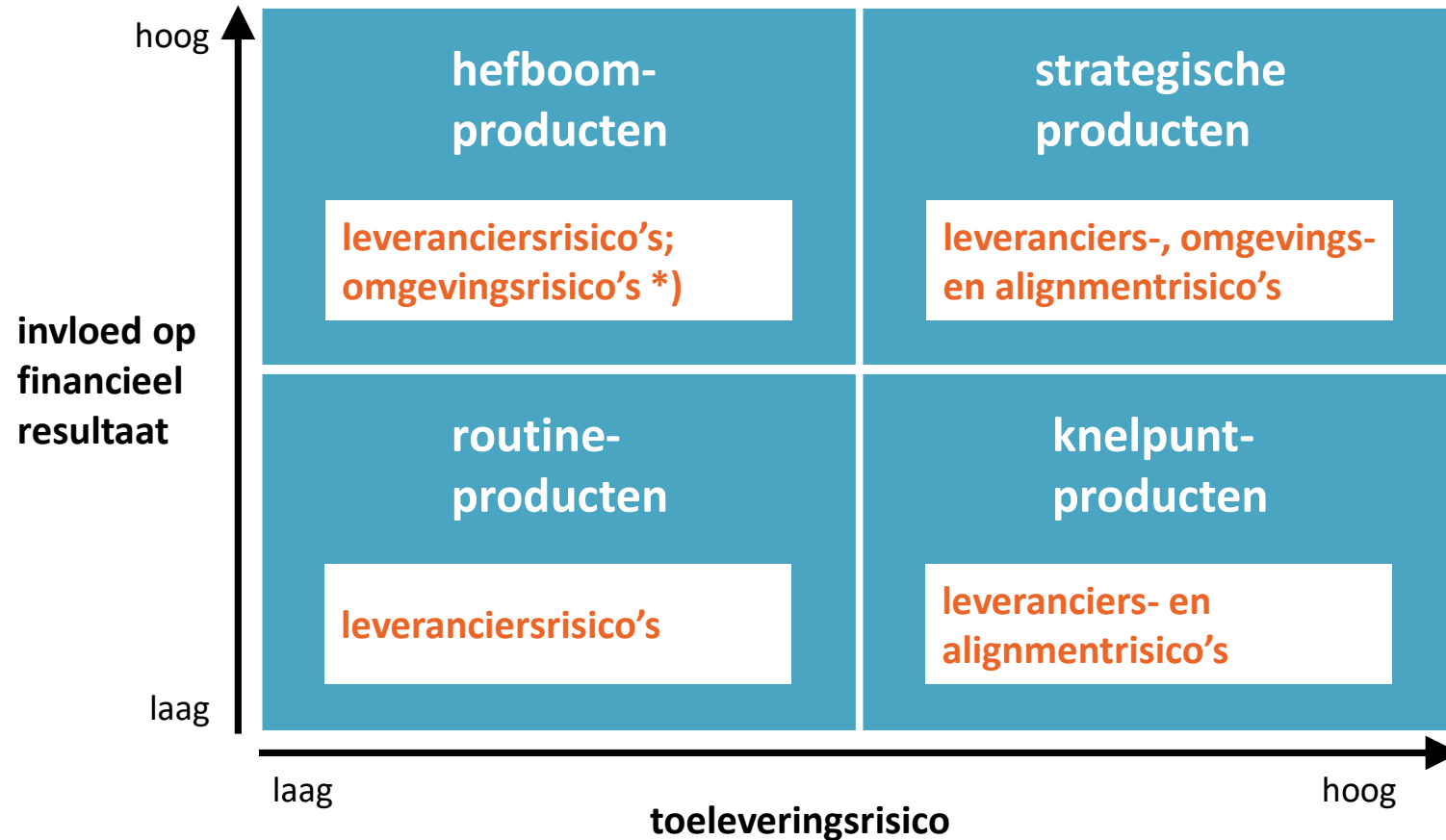


Manufacturing based on fictional demand
short term demand
long term demand



Risico-assessment

Inkooprisico's en de inkoopportfolio



*) omgevingsrisico's:
bij globalisering

Het managen van leveranciersrelaties



Leveranciersmanagement:

- verbeteren van waarde uit het contract
- optimaliseren van de prestatie
- managen van de samenwerking

Contractmanagement:

- zekerstellen dat prestaties worden geleverd
- actualiseren van het contract
- verantwoording afleggen
- relaties: open en positief karakter

Contractbeheer:

- inzicht in contracten
- actuele gegevens
- bewaken van de expiratiedatum

Leverancierstrategie

Sourcing

- Multiple sourcing (concurrentie)
- Sole sourcing (monopolie)
- Single sourcing (partnership)
- Dual sourcing (spreiding risico)

Spend under control

- Contracten
- Gedetailleerde logistieke voorwaarden

Hoe is dit bij u georganiseerd

Far East Sourcing vs **Near** Shoring

As purchasers, we're sourcing closer at home after a crisis



Move in the 70's
to the four
"Dragons": Hong
Kong, Korea,
Singapore and
Taiwan

Move in the 80's
to the "New Tigers":
Mexico, Malaysia,
Philippines, Thailand
and Indonesia

Move in the 90's
to China and
Eastern-Europe

Move in the 00's
to Brasil, India, China
and South Africa
(5-BRIC countries)

Move in the 10's
to Central Eastern
Europe, Mexico and
Afrika

Move in the 20's
back to own
continent

Wat is hét alternatief voor Far East

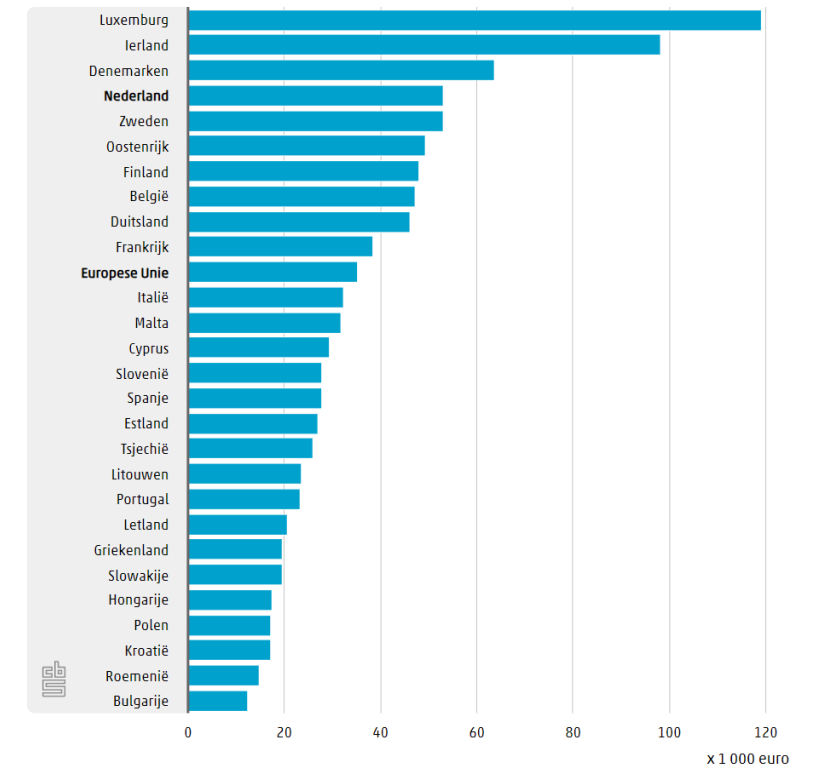
Oost Europa

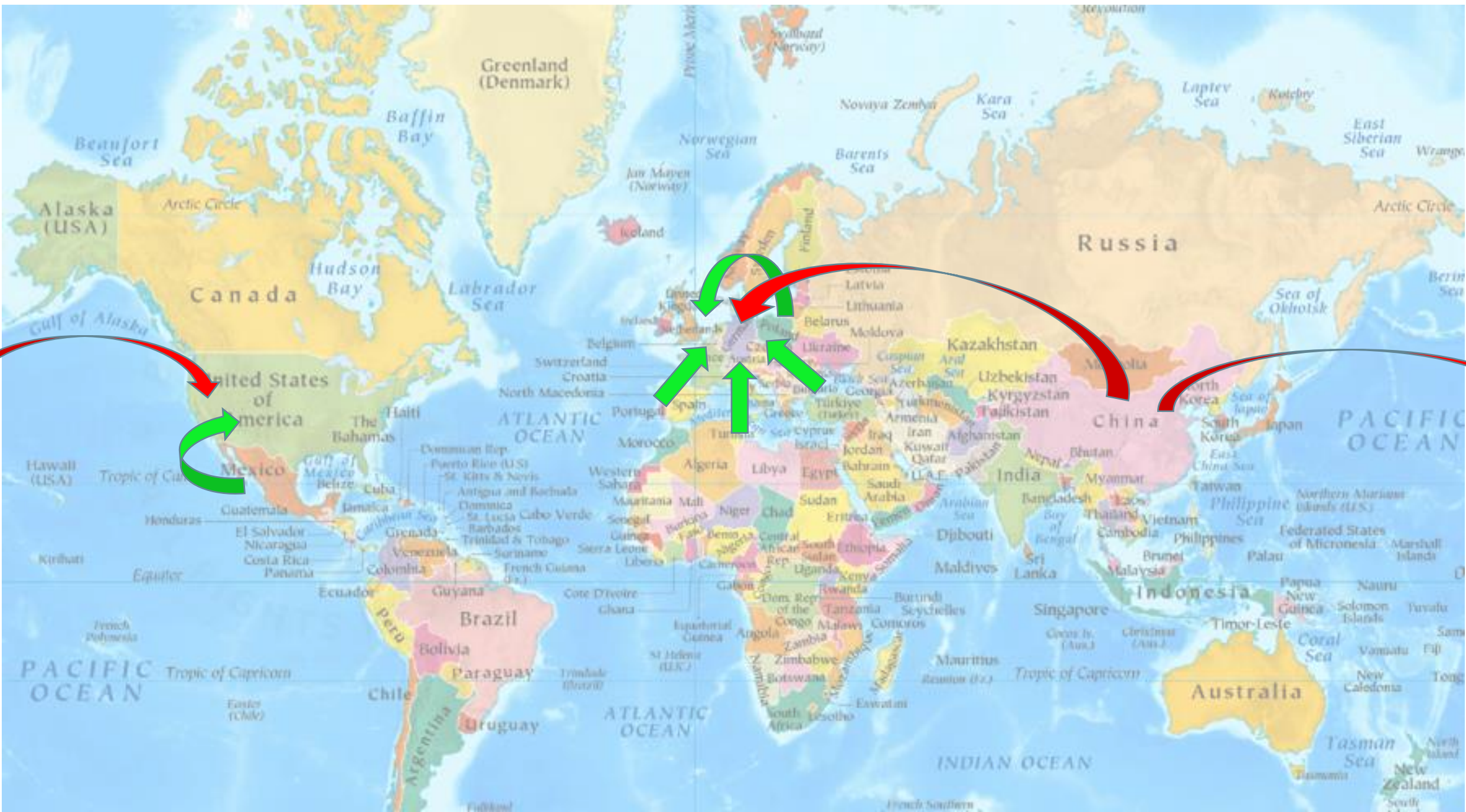
De hotspot

Hij gaat verder: “Het Internationaal Monetair Fonds (IMF) houdt 195 economieën bij en noemt er slechts 39 ‘geavanceerd’. Slechts achttien landen zijn sinds het einde van de Tweede Wereldoorlog tot de geavanceerde klasse toegetreden, en zij komen meestal in regionale clusters voor. Eerst kwam Zuid-Europa, met inbegrip van Griekenland en Portugal, daarna Oost-Azië, aangevoerd door Zuid-Korea en Taiwan. Nu is Oost-Europa de hotspot.”

“Van de laatste tien landen die de geavanceerde rang hebben bereikt, zijn er vier microstaten of -gebieden zoals Puerto Rico en San Marino. De rest zijn ex-communistische landen in Oost-Europa: Tsjechië en [Slowakije](#), Litouwen, Letland, [Estland](#) en [Slovenië](#). De laatste grote economie (wereldtop 25 volgens bruto binnenlands product of ‘bbp’) die de status van geavanceerde economie bereikte was Zuid-Korea in 1997, en de volgende zal waarschijnlijk uit Oost-Europa komen.”

Bruto binnenlands product (bbp) per inwoner, 2022





Uurloon in China

Een Chinese productie-arbeider verdient nu meer dan zijn Braziliaanse, Argentijnse en Mexicaanse collega's. Afgelopen jaren steeg het gemiddelde uurloon van een arbeider in de Chinese productie-omgeving van 1,2 dollar tot 3,6 dollar, een stijging van 300%.

In Zuid-Amerikaanse landen (uitgezonderd Chili) en Zuid-Afrika daalde het uurloon. In Brazilië moesten arbeiders in dezelfde periode 20 dollarcent inleveren (2,9 dollar naar 2,7 dollar/uur), in Mexico 10 dollarcent (2,2 dollar naar 2,1 dollar/uur) en in Zuid Afrika ruim 70 dollarcent (4,3 dollar naar 3,6 dollar/uur).

De Chinese arbeider komt met dat uurloon stilaan in de buurt van de zwakkere landen van de eurozone. In Portugal moest de lokale arbeider sinds 2005 bijna 2 dollar inleveren. Het gemiddelde uurloon was er in 2016 nog amper 4,5 dollar/uur, vergeleken met 6,3 dollar 10 jaar eerder.

De stijging van het Chinese uurloon is ongeëvenaard. Zelfs in India, dat jaar na jaar sterke economische groeicijfers kan voorleggen, blijft het uurloon al 10 jaar lang stagneren rond de 0,7 dollar.

Chinese arbeider verdient nog 20% minder dan zijn collega in Portugal
Een Taiwanese arbeider verdient meer dan zijn collega in Polen

Kosten per regio

1. Footwear
2. Wood product
3. Kitchen cookware
4. Handtools
5. Bolt, nut & screws
6. Broom, brush & mops

Wat is het prijsverschil (ex works) tussen China en Polen in deze 6 industrieën

- Meer dan 25%
- Tussen de 10 - 25%
- Tussen de 5 – 10%
- Minder dan 5%

Direct labour per industry

Footwear		Wood product		Kitchen cookware		Handtools		Bolt, nut, screws		Broom, brush, mop	
Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country
18,9%	Switzerland	15,3%	Switzerland	16,1%	Switzerland	19,7%	Switzerland	19,2%	Switzerland	15,7%	Switzerland
1,8%	France	1,4%	France	1,5%	France	1,9%	France	1,8%	France	1,4%	France
0,8%	Netherlands	0,6%	Netherlands	0,6%	Netherlands	0,8%	Netherlands	0,8%	Netherlands	0,6%	Netherlands
0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany
0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States
-5,3%	Italy	-4,1%	Italy	-4,3%	Italy	-5,6%	Italy	-5,4%	Italy	-4,2%	Italy
-7,8%	United Kingdom	-6,0%	United Kingdom	-6,4%	United Kingdom	-8,3%	United Kingdom	-8,0%	United Kingdom	-6,2%	United Kingdom
-12,6%	Spain	-9,5%	Spain	-10,2%	Spain	-13,4%	Spain	-12,9%	Spain	-9,9%	Spain
-21,1%	Portugal	-15,6%	Portugal	-16,8%	Portugal	-22,5%	Portugal	-21,6%	Portugal	-16,3%	Portugal
-24,9%	Czechia	-18,3%	Czechia	-19,6%	Czechia	-26,6%	Czechia	-25,5%	Czechia	-19,0%	Czechia
-27,5%	Poland	-20,1%	Poland	-21,6%	Poland	-29,5%	Poland	-28,2%	Poland	-21,0%	Poland
-31,1%	Brazil	-22,6%	Brazil	-24,3%	Brazil	-33,4%	Brazil	-32,0%	Brazil	-23,6%	Brazil
-32,4%	Turkey	-23,4%	Turkey	-25,3%	Turkey	-34,8%	Turkey	-33,3%	Turkey	-24,5%	Turkey
-34,3%	Bulgaria	-24,7%	Bulgaria	-26,7%	Bulgaria	-36,9%	Bulgaria	-35,2%	Bulgaria	-25,8%	Bulgaria
-36,7%	Mexico	-26,3%	Mexico	-28,4%	Mexico	-39,5%	Mexico	-37,7%	Mexico	-27,5%	Mexico
-37,2%	China	-26,6%	China	-28,8%	China	-40,0%	China	-38,2%	China	-27,8%	China
-39,4%	India	-28,1%	India	-30,4%	India	-42,5%	India	-40,5%	India	-29,4%	India

China vs Poland (direct labour)

Footwear		Wood product		Kitchen cookware		Handtools		Bolt, nut, screws		Broom, brush, mop	
Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country	Difference	Country
18,9%	Switzerland	15,3%	Switzerland	16,1%	Switzerland	19,7%	Switzerland	19,2%	Switzerland	15,7%	Switzerland
1,8%	France	1,4%	France	1,5%	France	1,9%	France	1,8%	France	1,4%	France
0,8%	Netherlands	0,6%	Netherlands	0,6%	Netherlands	0,8%	Netherlands	0,8%	Netherlands	0,6%	Netherlands
0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany	0,1%	Germany
0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States	0,0%	United States
-5,3%	Italy	-4,1%	Italy	-4,3%	Italy	-5,6%	Italy	-5,4%	Italy	-4,2%	Italy
-7,8%	United Kingdom	-6,0%	United Kingdom	-6,4%	United Kingdom	-8,3%	United Kingdom	-8,0%	United Kingdom	-6,2%	United Kingdom
-12,6%	Spain	-9,5%	Spain	-10,2%	Spain	-13,4%	Spain	-12,9%	Spain	-9,9%	Spain
-21,1%	Portugal	-15,6%	Portugal	-16,8%	Portugal	-22,5%	Portugal	-21,6%	Portugal	-16,3%	Portugal
-24,9%	Czechia	-18,3%	Czechia	-19,6%	Czechia	-26,6%	Czechia	-25,5%	Czechia	-19,0%	Czechia
-27,5%	Poland	-20,1%	Poland	-21,6%	Poland	-29,5%	Poland	-28,2%	Poland	-21,0%	Poland
-31,1%	Brazil	-22,6%	Brazil	-24,3%	Brazil	-33,4%	Brazil	-32,0%	Brazil	-23,6%	Brazil
-32,4%	Turkey	-23,4%	Turkey	-25,3%	Turkey	-34,8%	Turkey	-33,3%	Turkey	-24,5%	Turkey
-34,3%	Bulgaria	-24,7%	Bulgaria	-26,7%	Bulgaria	-36,9%	Bulgaria	-35,2%	Bulgaria	-25,8%	Bulgaria
-36,7%	Mexico	-26,3%	Mexico	-28,4%	Mexico	-39,5%	Mexico	-37,7%	Mexico	-27,5%	Mexico
-37,2%	China	-26,6%	China	-28,8%	China	-40,0%	China	-38,2%	China	-27,8%	China
-39,4%	India	-28,1%	India	-30,4%	India	-42,5%	India	-40,5%	India	-29,4%	India

10%

7%


7%

11%

10%

7%

Aandeel arbeid in de kostprijs

Saw Blade and Handtool Manufacturing	% of sale
Direct Materials	40,7%
+ Direct Labour (China)	2,4%
+ Manufacturing Overhead	12,2%
Cost of Sales	55,3%
+ General Services & Administration	31,5%
Ebit 	13,2%
Total (ex works)	100,0%

China vs Poland (cost price)

FOOT
WARE

WOOD
PRODUCT

KITCHEN
COOKWARE

HAND
TOOLS

BOLT, NUT,
SCREWS

BROOM, BRUSH,
MOP

10%

7%

7%

11%

10%

7%

3,6%

1,6%

1,6%

3,4%

3,3%

2,0%

Kansen in Centraal Oost Europa

- zware industrie (mijnbouw, metallurgie, machine- en staal productie, energie productie, machinebouw, chemie, voedingsindustrie en autoproductie en alle spin-off producten (fiets- en onderdelenfabricage)
- plastic productie, farmacie, landbouw, stalen werktuigmachines en kookgerei
- voedsel, drank, tabak, textiel en suiker
- verwerkte metalen zoals ijzer, lood, zink, koper, zwavelzuur, bijtende soda
- tomaten en druiven, maar ook granen zoals maïs, gerst, rogge, rijst, haver en sojabonen. Zonnebloem, voor de productie van olie, terwijl de pulp wordt gebruikt voor de productie van veevoer.

Integraal Cost Management

PRICE

COSTS



?



price



overhead



materials



labor



components



energy



margin

Vergeet de prijs en focus op kosten


Drie cruciale termen:

1. Cost drivers
2. Should costing
3. Price discipline

1. Cost drivers



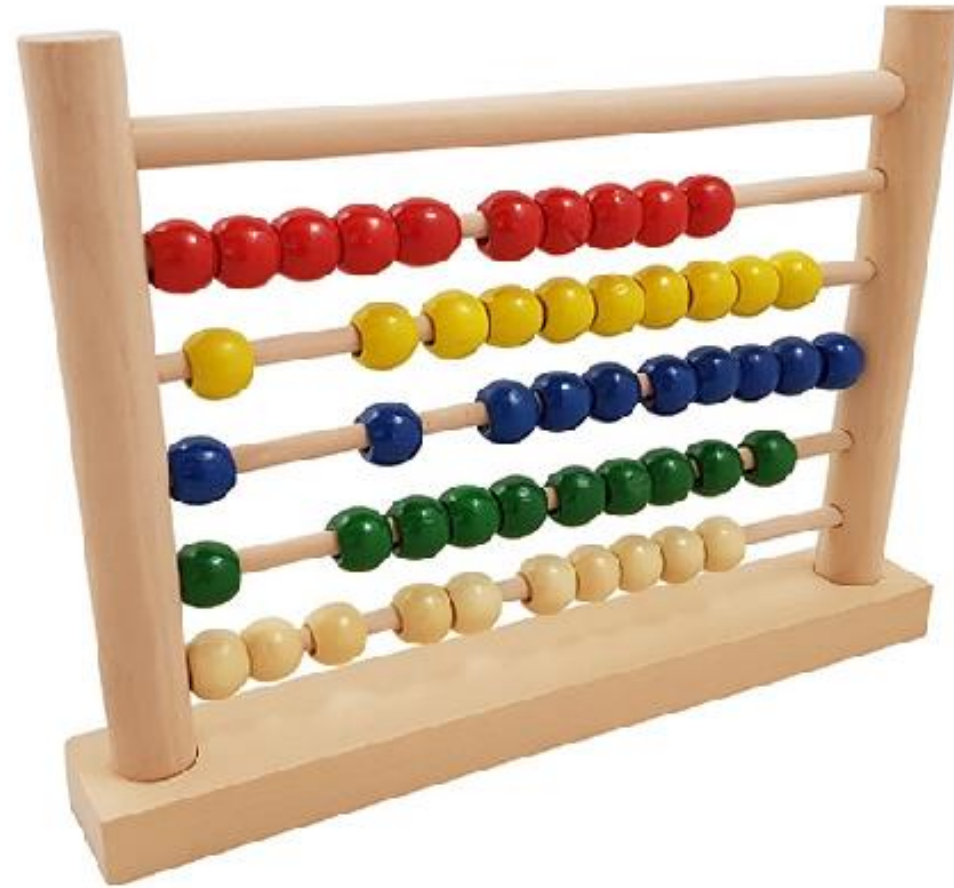
The average industry cost profile:

Direct Materials	45%	variable
Direct Labour (Germany)	11%	variable
Manufacturing Overhead	10%	fixed
Cost of Sales	66%	
General Services & Administration	18%	fixed
EBIT 	16%	variable
Total (ex works)	100%	

Sourcing in het Verre Oosten is alleen interessant bij

- Hoog aandeel van directe arbeid
- Laag aandeel van materialen
- Beperkt volumes i.r.t. transportkosten

True Price



Groeistoel (de triptrap)




Shanghai – Rotterdam
40ft container: \$ 1,950



Warschau – Utrecht
Full Truck: € 1,000

CHINA

Nonupholstered Wood Household Furniture Manufacturing		% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials		54,5%	3,516
+ Direct Labour	China <input type="text" value="China"/> <input type="button" value="x"/> <input type="button" value="v"/>	2,2%	0,141
+ Manufacturing Overhead		14,2%	0,917
Cost of Sales		70,8%	4,574
+ General Services & Administration		18,3%	1,180
Ebit 		10,9%	0,702
Total (ex works)		100,0%	6,457

POLAND

		% of sale	Values based on material costs
		50,2%	4,374
		6,0%	0,522
		14,4%	1,253
Cost of Sales		70,5%	6,150
		18,7%	1,633
		10,8%	0,938
Total (ex works)		100,0%	8,721




Ex works -/- 3!

price + 11%

Sourcing

Poland	3,78%	0,166
China	1,36%	0,056

Power, Distribution, and Specialty Transformer Manufacturing	% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials	45,65%	2,747
+ Direct Labour <input type="text" value="Germany"/>	15,30%	0,921
+ Manufacturing Overhead	7,39%	0,445
Subtotal (Cost of Sales)	68,34%	4,112
+ General Services & Administration	18,20%	1,095
Ebit 	13,46%	0,810
Total Price (ex works)	100,00%	6,017

Sourcing

HS 4804: Uncoated kraft paper and paperboard, in rolls or sheets

WTP BUYNAMICS Powered by ANKLESARIA

Cockpit Prices & indices Industry Cost Profiles Cost Models Reports My Settings Admin Settings

Welcome, Admin Need any help?

Commodity Market Prices Salary Rates Price Changes Freight rates menuTabs1st.link.tradeVolumes

tradeVolumes.options.title

tradeVolumes.select.countries.lbl tradeVolumes.select.year.lbl

Netherlands 2022

tradeVolumes.search.harmonizedSystemCode.lbl

4804

Search: <https://www.tariffnumber.com/>

tradeVolumes.import.title

#	tradeVolumes.table.header.country	tradeVolumes.table.header.quantity	tradeVolu
1	Sweden	158.246.346kg	€100.682.8
2	Portugal	77.598.104kg	€65.171.284
3	Czechia	41.850.816kg	€43.133.968
4	France	36.984.818kg	€31.062.711
5	United States	36.016.943kg	€35.555.401
6	Poland	30.461.894kg	€22.716.86€
7	Austria	29.844.348kg	€26.080.15€
8	Germany	24.525.892kg	€26.498.48
9	Finland	15.641.767kg	€13.476.017
10	Belgium	14.783.730kg	€17.163.524

tradeVolumes.export.title

#	tradeVolumes.table.header.country	tradeVolumes.table.header.quantity	tradeVolu
1	Germany	122.924.748kg	€121.549.67
2	France	58.999.118kg	€59.353.59€
3	Belgium	30.197.794kg	€19.550.64€
4	United Kingdom	11.937.502kg	€18.261.454
5	Kenya	7.172.332kg	€6.654.772
6	Spain	6.852.324kg	€11.213.543
7	India	6.780.933kg	€4.825.528
8	Italy	6.663.377kg	€10.190.378
9	Turkey	5.470.652kg	€5.331.824
10	Egypt	4.993.758kg	€4.763.234

LOGISTIEKE BEDRIJVEN WILLEN DICHTER BIJ HUIS INKOPEN

Zeven van de tien bedrijven in transport en logistiek vinden het belangrijk om qua inkoop minder afhankelijk te zijn van leveranciers uit andere landen. Dat blijkt uit recent onderzoek van Kruizinga (leverancier van opslag- en transportmiddelen) onder 293 inkoopers van middelen voor opslag en/of logistiek. Dit wordt niet alleen veroorzaakt door stagnerende leveringen tijdens de coronacrisis, maar ook omdat men het voor de economie belangrijk vindt om dicht bij huis in te kopen. Een derde is zelfs bereid om hiervoor iets meer te betalen. Wanneer men moet kiezen tussen kopen bij een leverancier dichtbij zonder grote voorraad of bij een leverancier verder weg met altijd een grote voorraad, dan geeft ruim de helft toch de voorkeur aan de laatste. Op de vraag welke producten niet leverbaar waren, omdat zij bijvoorbeeld uit China kwamen of omdat het aantal internationale transporten afnam, worden vooral artikelen genoemd voor de inrichting van de werkomgeving om te voldoen aan de eisen van de anderhalvemeter economie.



Stel je hebt alle data ter beschikking...



3000+

Commodities /
raw materials



360+

Industry price / cost
structures from
260,000+ annual reports



160+

Countries covered
for labor and
energy rates



155+

Currencies
supported



Stel je hebt alle data ter beschikking...



750+

Salaries spread over
37 industries

A circular icon containing a white bar chart with three bars of increasing height, set against a light gray background.

115+

Industry cost profiles from
78,000+ annual reports

A circular icon containing a white document with horizontal lines representing text, set against a light gray background.

170+

Countries and regions
with salary data

A circular icon containing a white globe with several location pins, set against a light gray background.

155+

Currencies
supported

A circular icon containing three white money bags with different currency symbols (¥, \$, and €), set against a light gray background.

2. Should costing



Showcase, Partition, Shelving, and Locker Manufacturing	% of sale
Direct Materials	38.3%
+ Direct Labour (Netherlands)	16.4%
+ Manufacturing Overhead	8.4%
Cost of Sales	63.1%
+ General Services & Administration	20.4%
EBIT ?	16.5%
Total (ex works)	100.0%



Metalen frame magazijnstelling 2M



Unit

kg

Currency

European Euro (EUR)

Enter Waste

Commodity

**Component
multipliers
(pieces)**

Net Weight (kg)

**Weight
composition (%)**

Delete

Synthetic Rubber (IR) (POL) ?

0.50

0.51 %



Medium Plate Q235B (CHN) ?

90.00

92.05 %



Screw Spikes - China - DEMO

12.00

7.28

7.44 %



Total

97.78

100 %

Commodity	31-05-2021 ▼	31-05-2023 ▼	Change	% Change
Medium Plate Q235B (CHN) ?	71.09	48.46	-22.64	-31.84 %
Screw Spikes - China - DEMO	7.56	8.17	+0.61	+8.08 %
Synthetic Rubber (IR) (POL) ? 📅	0.70	0.81	+0.12	+16.98 %
Total	79.35	57.44	-21.91	-27.61 %

Metalen frame magazijnstelling 2M



Showcase, Partition, Shelving, and Locker Manufacturing		% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials		39.7%	59.92
+ Direct Labour	Netherlands <input type="text" value="x"/> <input type="text" value="v"/>	16.1%	24.24
+ Manufacturing Overhead		8.2%	12.43
Cost of Sales		64.0%	96.58
+ General Services & Administration		19.9%	30.03
EBIT ?		16.1%	24.34
Total (ex works)		100.0%	150.95

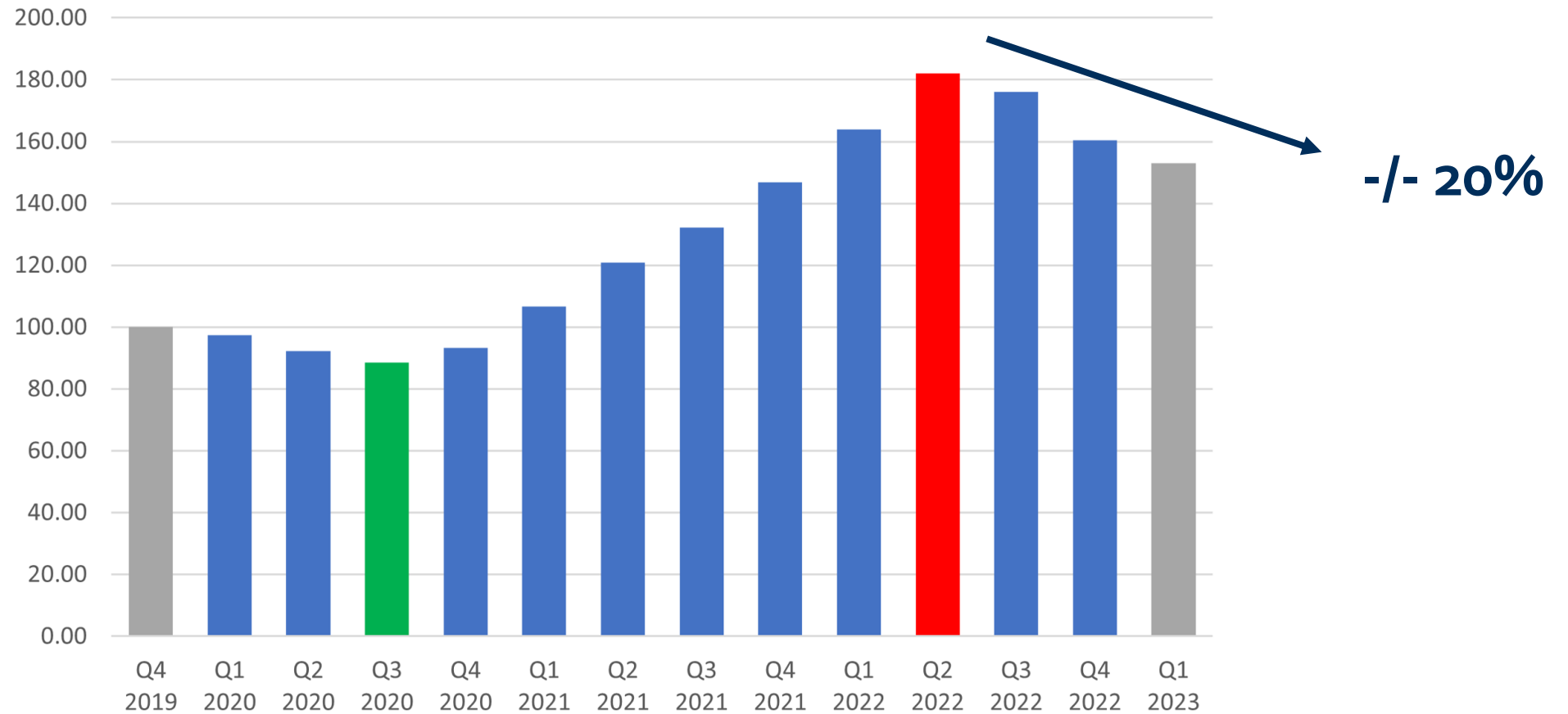
3. Price discipline

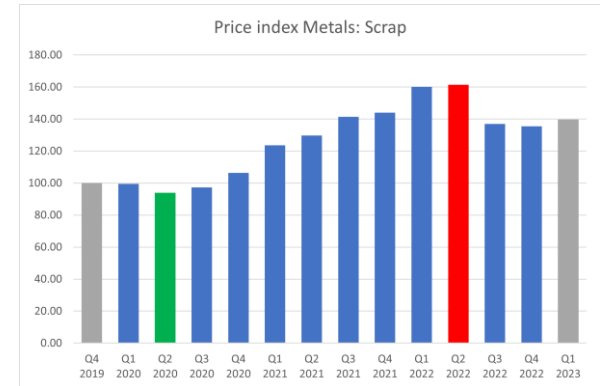
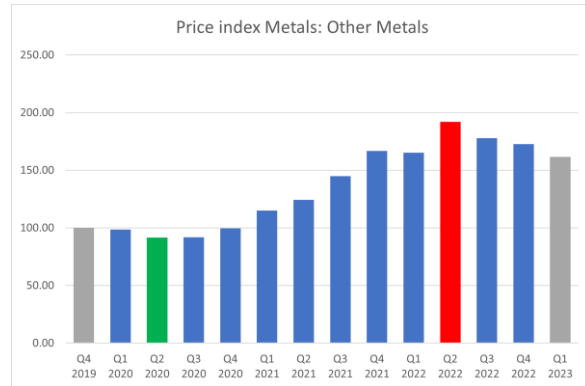
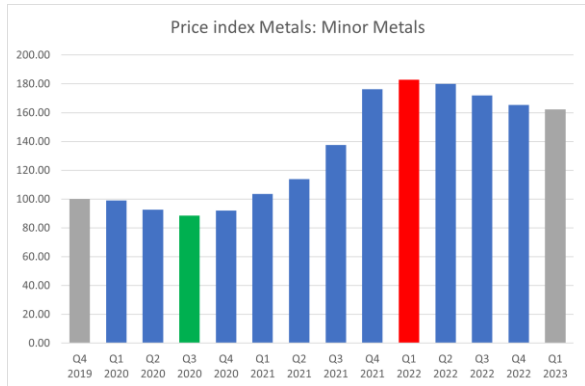
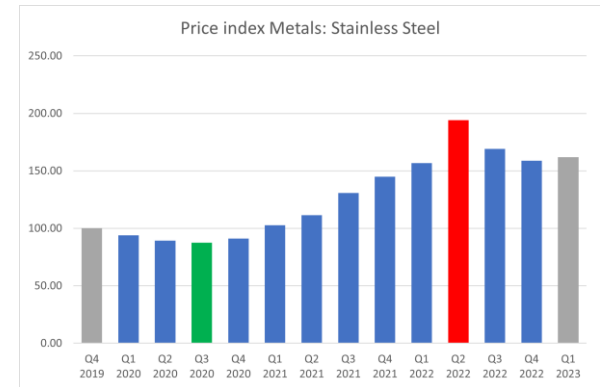
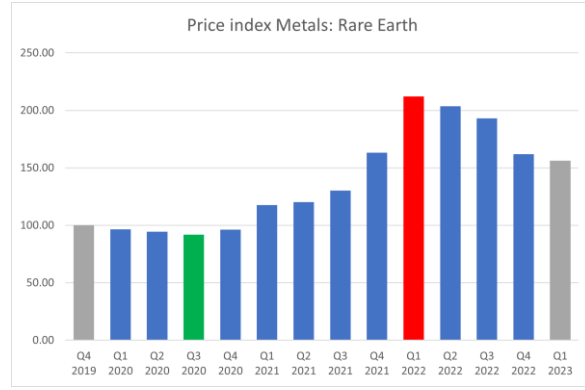
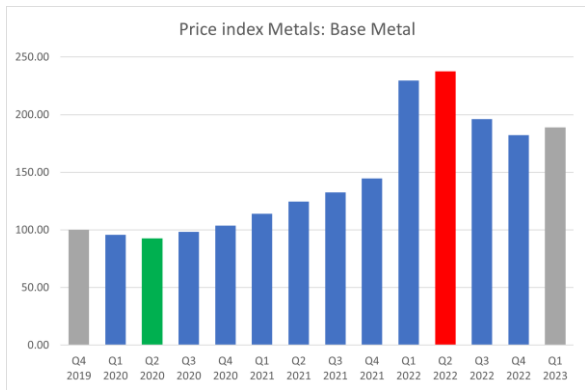


- Grondstof koersen
- Transport kosten
- Toename efficiency
- Verwaarden van groei

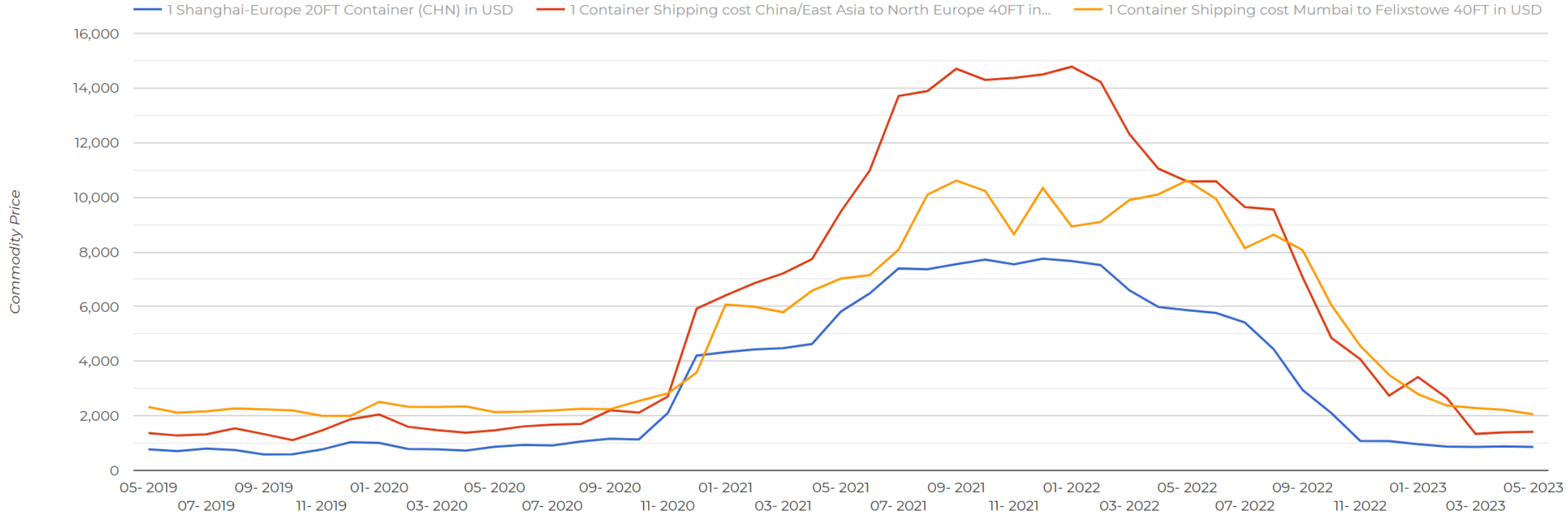
Wat is er gebeurd met grondstofprijzen sinds Covid-19

2.500 commodities non food



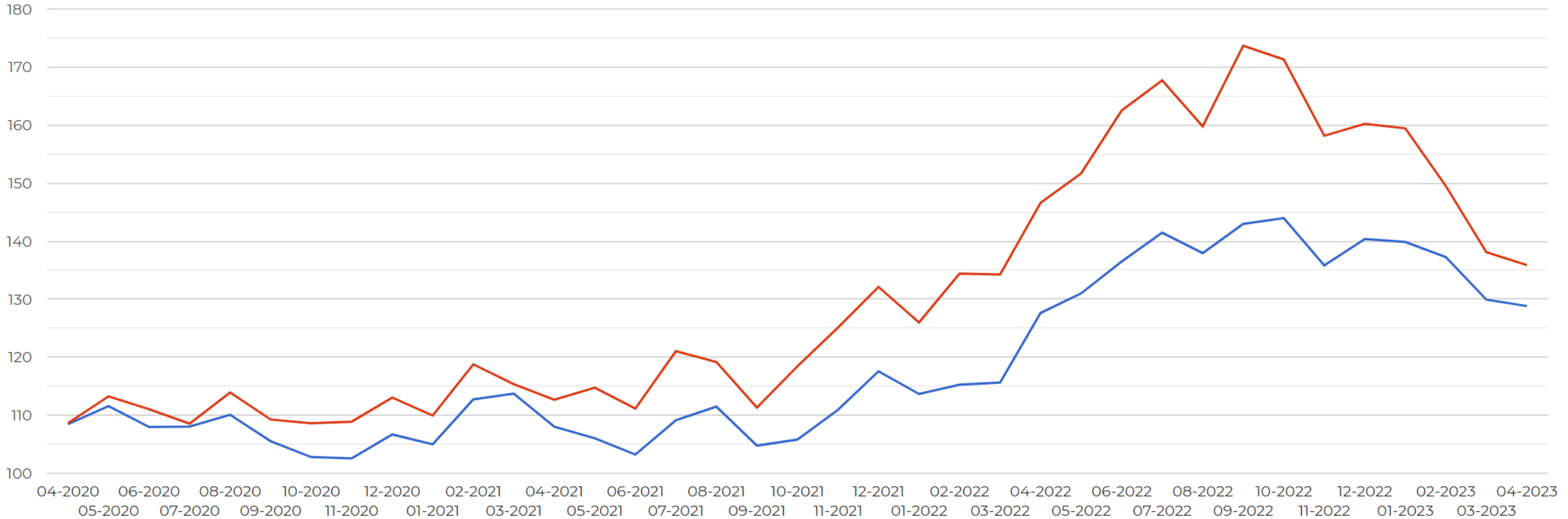


Transport Far East sea freight in \$



Transport EU road index

— France - The Netherlands (Contract) — France - The Netherlands (Spot)



Efficiency



Commodity	Component multipliers (pieces)	Net Weight (g)	Waste (% of total)	Total Weight (g)
Stainless Steel 304 Composite (EU) ?		80,00	5,00	84,21
Hardwood, Sapele sawn (CMR) ?		12.000,00	15,00	14.117,65
Rubber Natural (ASIA) ?		120,00	3,00	123,71
Tensioning roller SCS - DEMO !	4,00	504,00	0,00	504,00
Total		12.704,00	14,33	14.829,57

Efficiency material - 0% waste

31-03-2023 ▾	31-03-2023 ▾
17,91	15,22
0,78	0,78
0,33	0,32
0,20	0,19
19,22	16,51



Institutional Furniture Manufacturing	% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials	50,8%	19,21
+ Direct Labour	<input type="text" value="Slovakia"/> X v	7,0%
+ Manufacturing Overhead	10,0%	3,79
Cost of Sales	67,9%	25,66
+ General Services & Administration	16,0%	6,05
EBIT ?	16,1%	6,08
Total (ex works)	100,0%	37,79

Groei



	Sheet Metal Work Manufacturing	% of sale
variable	Direct Materials	35.9%
variable	+ Direct Labour (Germany)	20.2%
fixed	+ Manufacturing Overhead	11.5%
	Cost of Sales	67.2%
fixed	+ General Services & Administration	21.0%
variable	Ebit ?	11.4%
	Total (ex works)	100.0%








Let's grow

Let's grow!

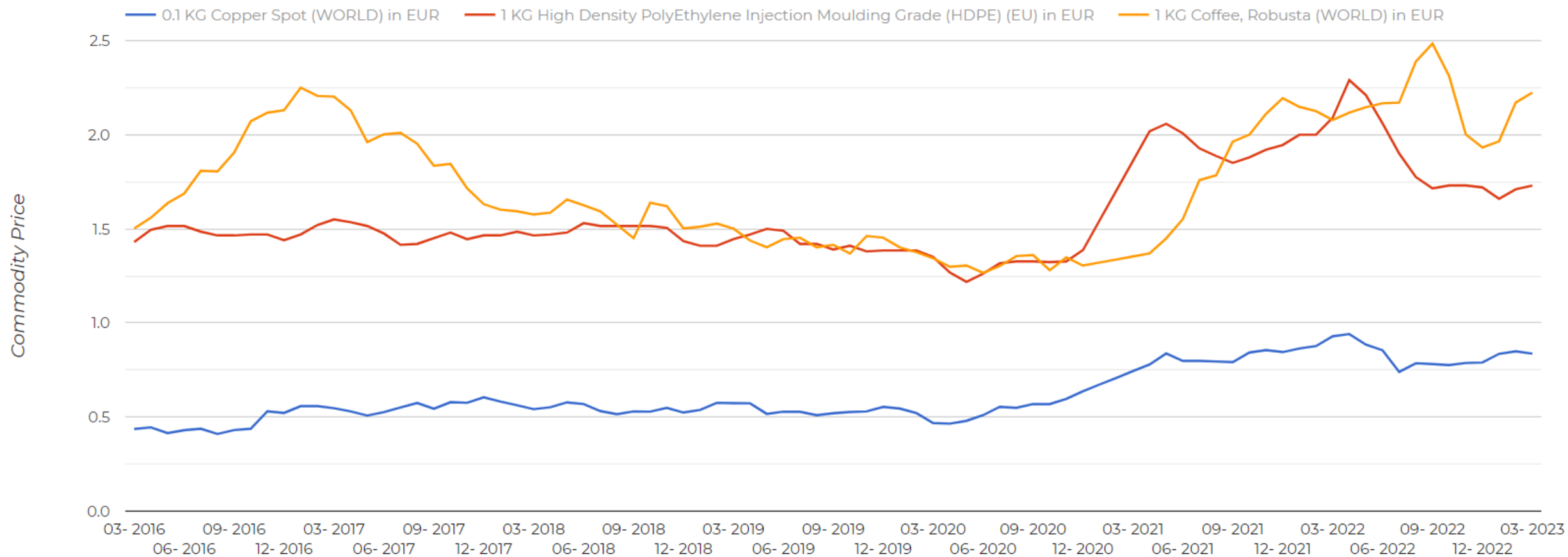
Planning to grow in the future? There is no need to pay again for all overhead costs. Calculate here the discount you are entitled to in this industry.

Current Index 

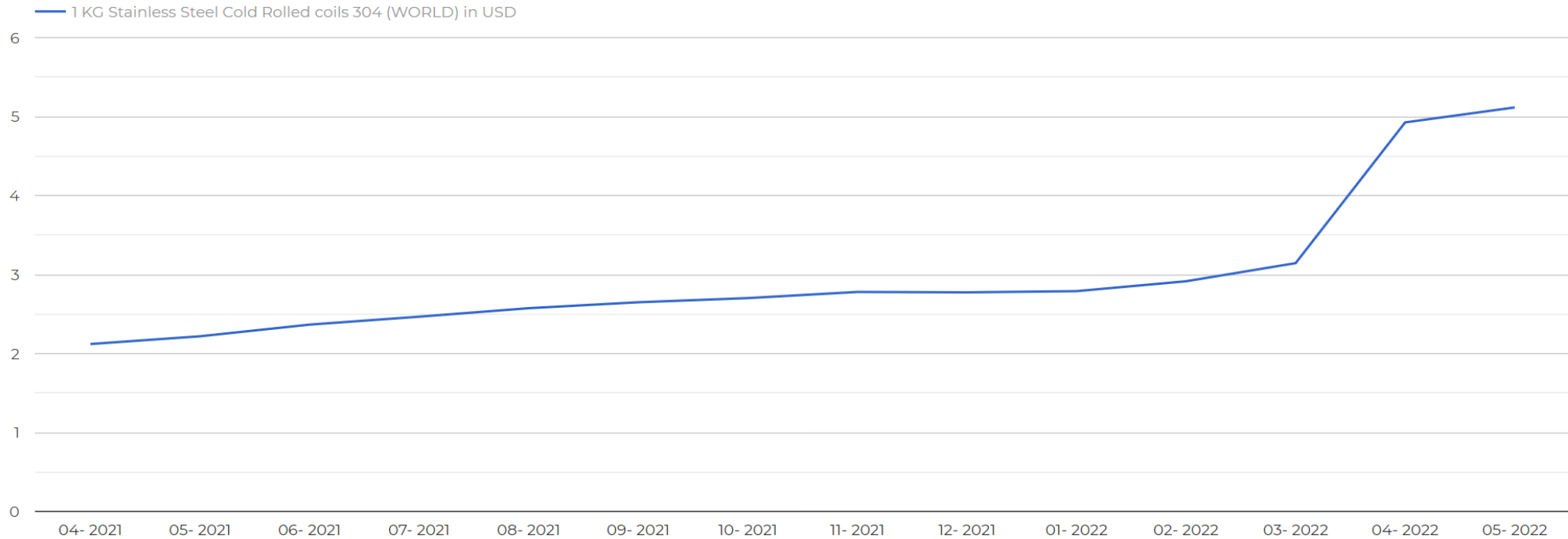
Future Index 

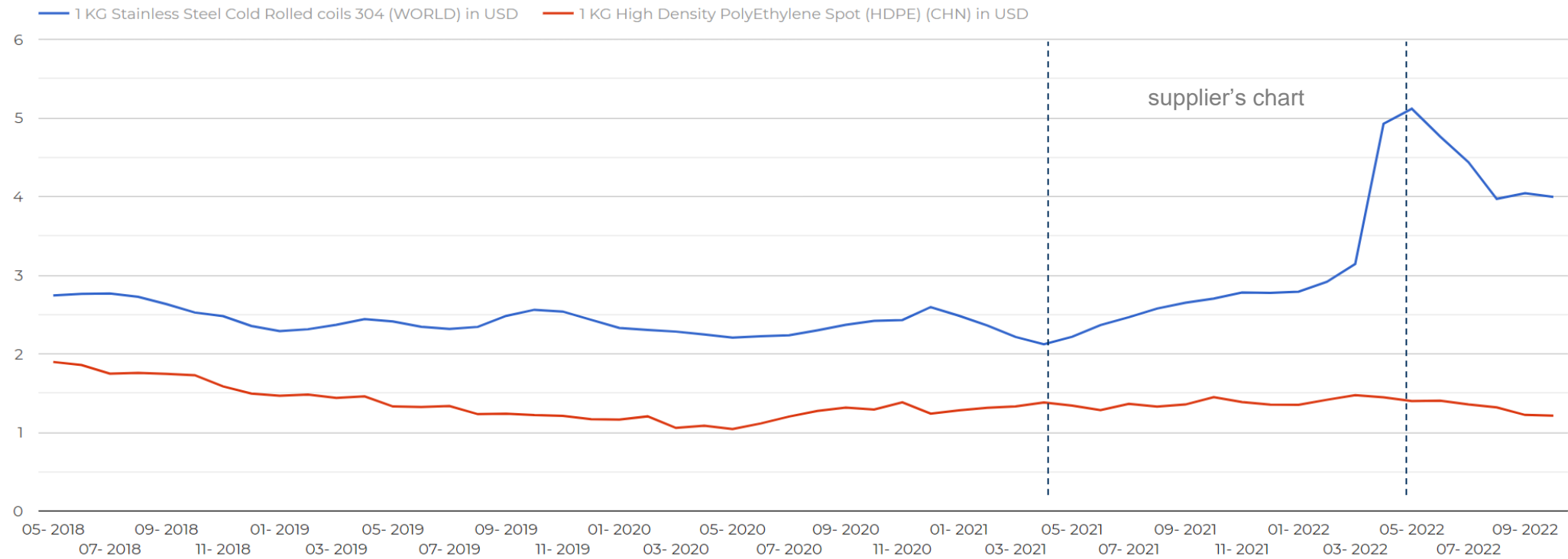
	Share in industry	Fixed	Fixed Overhead	Growth Share
▼ Overall price change 			-5.39%	
Manuf. Overhead	11.5%	70%  	8.05%	
Gen. Services & Admin	21.0%	90%  	18.90%	
Total fixed overhead 			26.95%	x 0.20 
▶ Discount ladder				

Prijsverhogingen

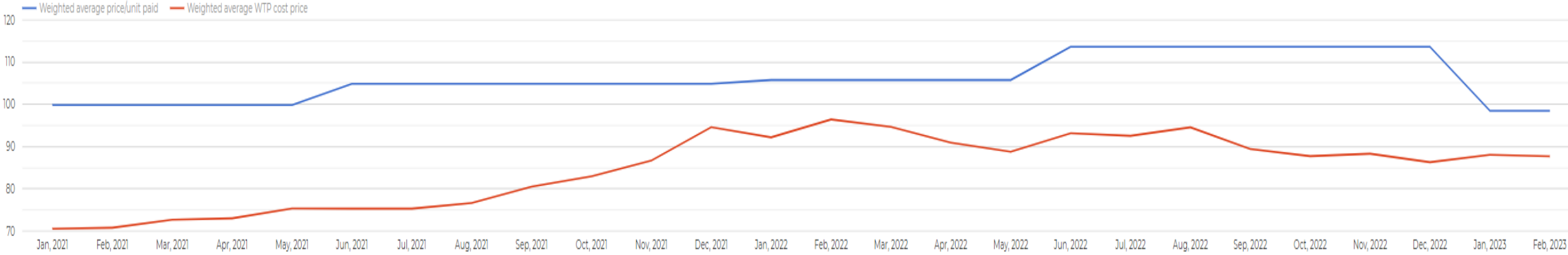


In 2021 € 2,12 per kg / sindsdien + 141% / nu echt + 15% nodig





Price discipline



Mocht je een prijsverhoging accepteren:

1. accepteer deze altijd tijdelijk
2. bevries de cost drivers op dat moment (index 100)
3. maak direct ook afspraken over toekomstige dalingen

What's The Price?

Cost price breakdown

Drie kostprijuitsplitsingen:

1. Paar sokken
2. Zweedse slaapkamerkast
3. 1 kilo sojabonen

Wat kan ik het beste in het Verre Oosten kopen (kies de juiste volgorde)

- a. sokken, voeding, meubels
- b. sokken, meubels, voeding
- c. meubels, voeding, sokken
- d. meubels, sokken, voeding
- e. voeding, sokken, meubels
- f. voeding, meubels, sokken

Pair of socks



Cost price breakdown

Hosiery and Sock Mills		% of sale	Values based on material costs		% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials		53,5%	0,112		32,1%	0,112
+ Direct Labour	China	2,9%	0,006	Germany	28,8%	0,101
+ Manufacturing Overhead		30,2%	0,064		24,3%	0,085
Cost of Sales		86,6%	0,182		85,2%	0,298
+ General Services & Administration		19,4%	0,041		20,5%	0,072
Ebit ?		-6,0%	-0,013		-5,7%	-0,020
Total (ex works)		100,0%	0,210		100,0%	0,350

Cost price breakdown

Hosiery and Sock Mills		% of sale	Values based on material costs		% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials		53,5%	0,112		32,1%	0,112
+ Direct Labour	China	2,9%	0,006	Germany	28,8%	0,101
+ Manufacturing Overhead		30,2%	0,064		24,3%	0,085
Cost of Sales		86,6%	0,182		85,2%	0,298
+ General Services & Administration		19,4%	0,041		20,5%	0,072
Ebit ?		-6,0%	-0,013		-5,7%	-0,020
Total (ex works)		100,0%	0,210		100,0%	0,350

Ex works € 0.14 (40%)

Slaapkamerkast



Cost price breakdown

Nonupholstered Wood Household Furniture Manufacturing		% of sale	Values based on material costs	% of sale	Values based on material costs
+ Direct Materials		54,8%	23,934	50,3%	23,934
+ Direct Labour	Indonesia	0,9%	0,410	Turkey	2,489
+ Manufacturing Overhead		14,9%	6,516		6,962
Cost of Sales		70,7%	30,860	70,2%	33,386
+ General Services & Administration		18,3%	7,987		8,975
Ebit ?		11,0%	4,811		5,193
Total (ex works)		100,0%	43,656	100,0%	47,554

Ex works € 3.90 (8%)

Soybean



Cost price breakdown

Soybean and Other Oilseed Processing	% of sale	Values based on material costs		% of sale	I costs
Direct Materials	78,7%	0,341		75,9%	0,341
+ Direct Labour (China)	0,1%	0,001	Italy	1,1%	0,005
+ Manufacturing Overhead	2,8%	0,012		4,5%	0,020
Cost of Sales	81,6%	0,354		81,6%	0,367
+ General Services & Administration	10,8%	0,047		10,9%	0,049
Ebit ?	7,6%	0,033		7,5%	0,034
Total (ex works)	100,0%	0,433		100,0%	0,449

Ex works € 0.016 (2.2%)

Wat kan ik het beste in het Verre Oosten kopen

- a. sokken, voeding, meubels
- b. sokken, meubels, voeding**
- c. meubels, voeding, sokken
- d. meubels, sokken, voeding
- e. voeding, sokken, meubels
- f. voeding, meubels, sokken

Wat neem je mee?

Inzicht in kosten



Q&A



r.driessen@buynamics.com
j.maas@buynamics.com