

**Let's
improve**
together.

Voorraaddag

Ronald van der Tang | COO

**"Dynamische inzichten voor
impactvol voorraadbeheer.**

**Tijd en focus voor strategische
onderwerpen!"**



HELLO, I AM

Ronald van der Tang

Operationeel directeur



Voorhout



Getrouwd &
Twee zonen



Wielrennen



Teelt en
onderzoek



11 jaar Royal
Brinkman



Logistiek
25 jaar

Geschiedenis



In 1885 opgericht door Cor Brinkman



's-Gravenzande – Westland



Predicaat Koninklijk behaald in 1985



Na 137 jaar nog steeds een familiebedrijf



Over Royal Brinkman

Royal Brinkman is de **'global specialist in horticulture'**; een wereldwijde tuinbouwtoeleverancier, adviseur en installateur met gespecialiseerde kennis van de professionele tuinbouw.

Corporate
video



Royal Brinkman anticipeert met passie, samen met haar waardevolle netwerk, op een betere en duurzame toekomst van ondernemers in de bedekte tuinbouwsector wereldwijd.

Visie

€

> 270
miljoen
omzet

55%
(NL/BE/Dui)

45%
Internationaal



Let's
improve
together.



520

Medewerkers

73%

Man

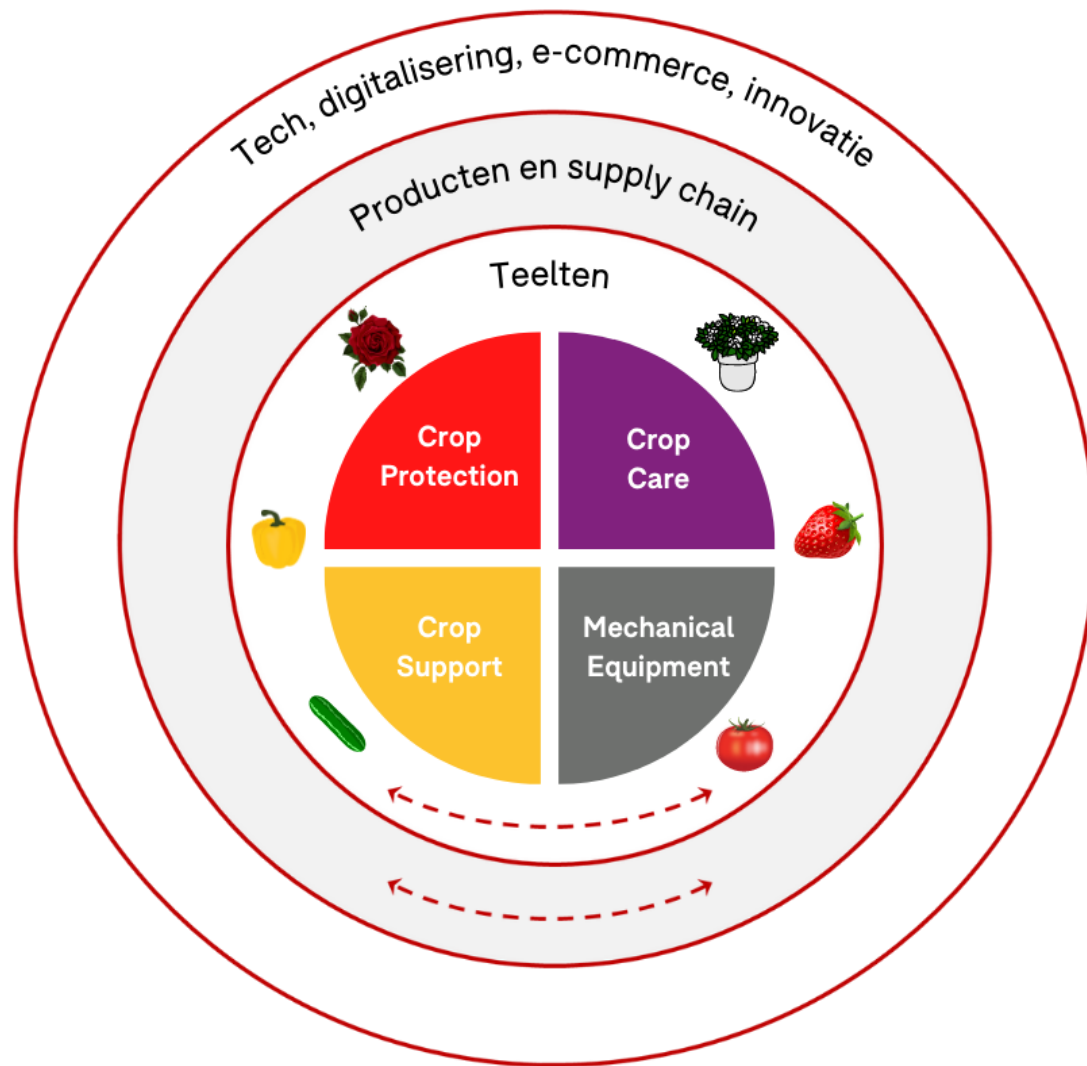
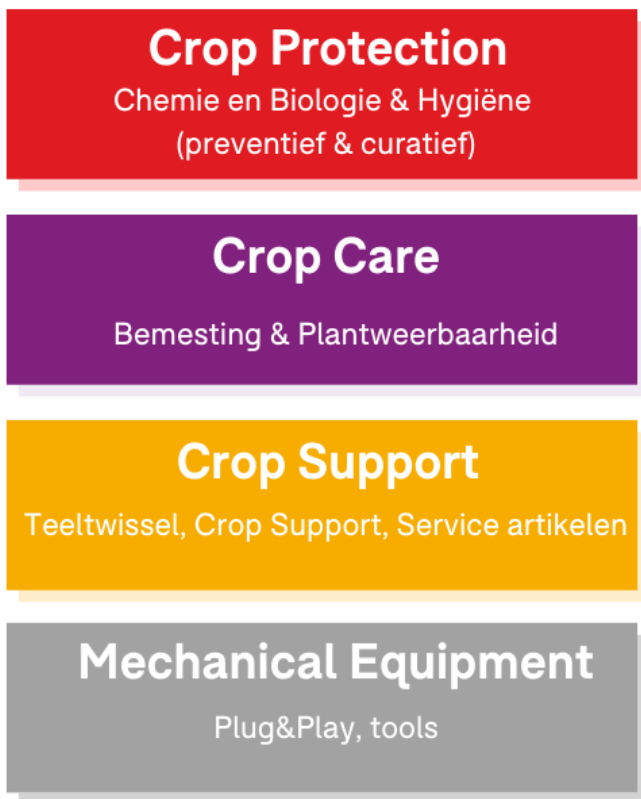
27%

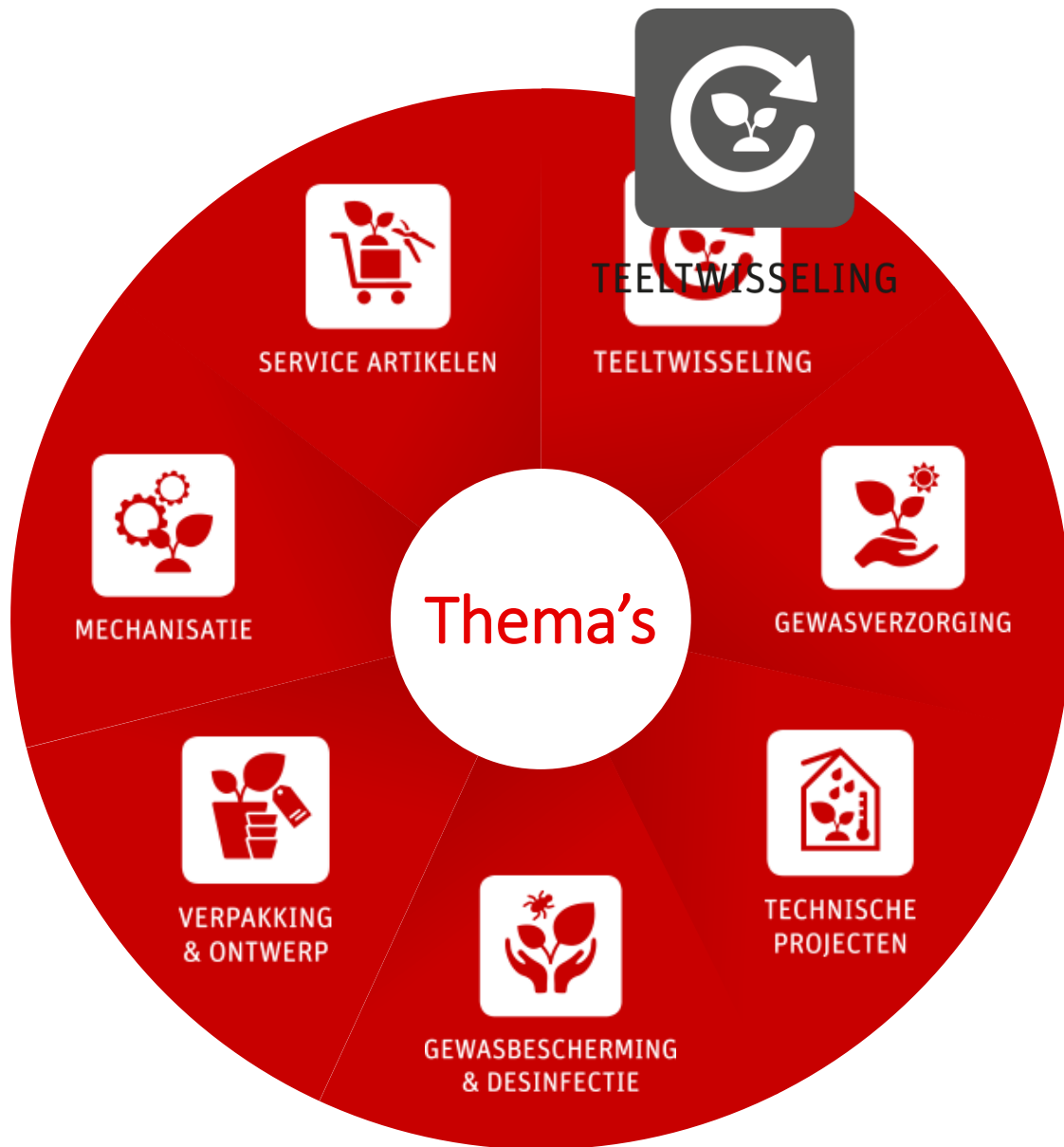
Vrouw

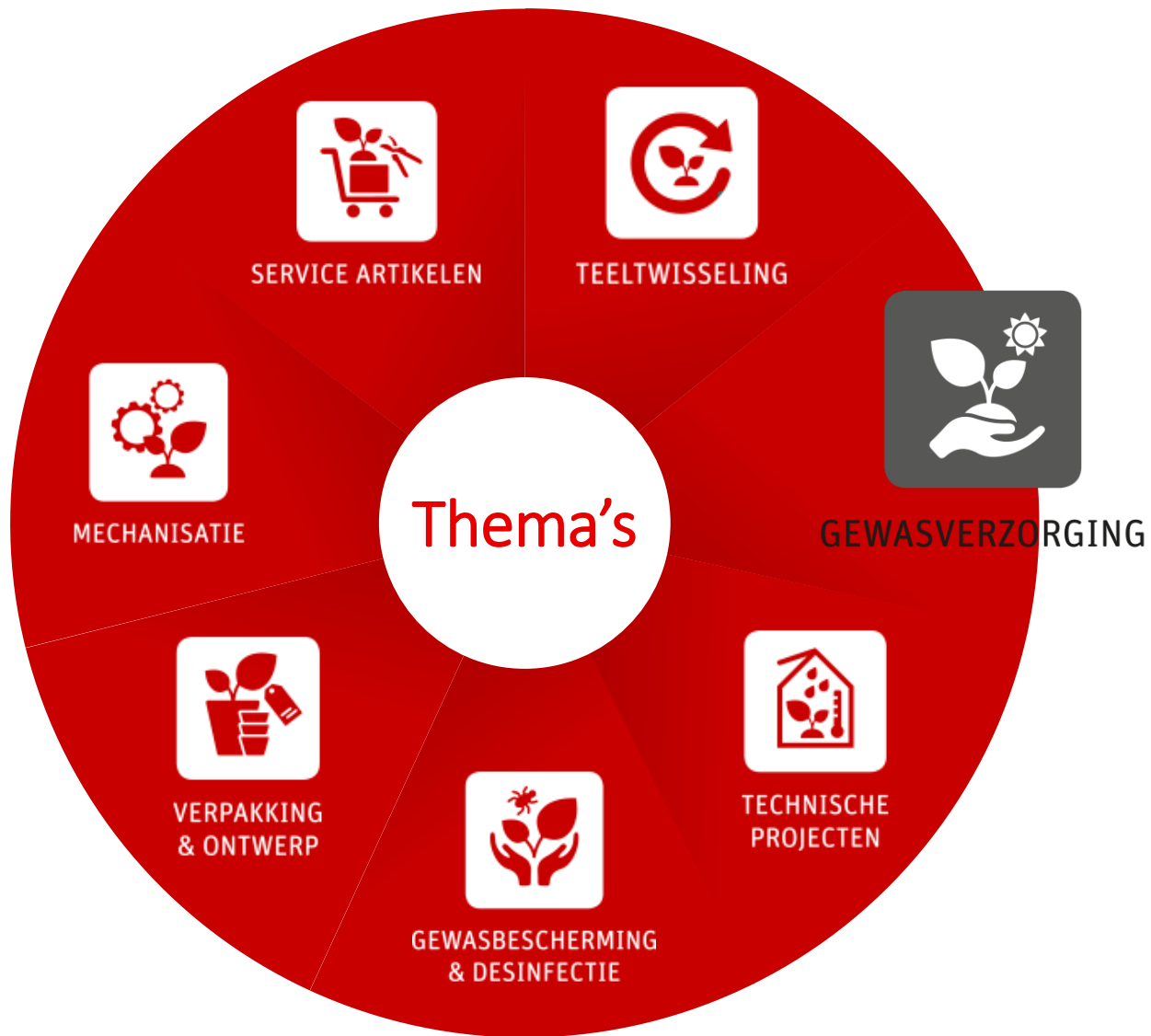
42

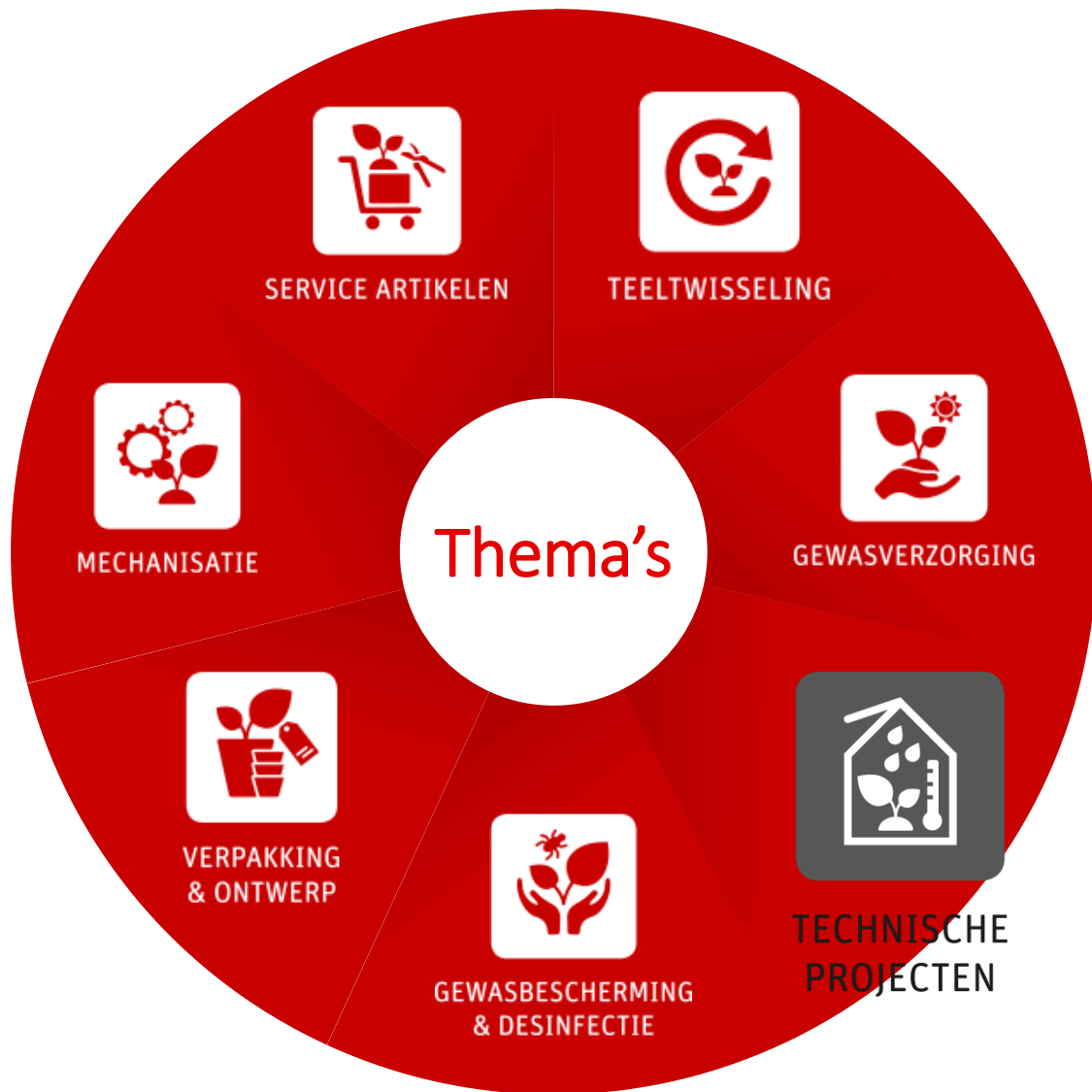
Gemiddelde leeftijd

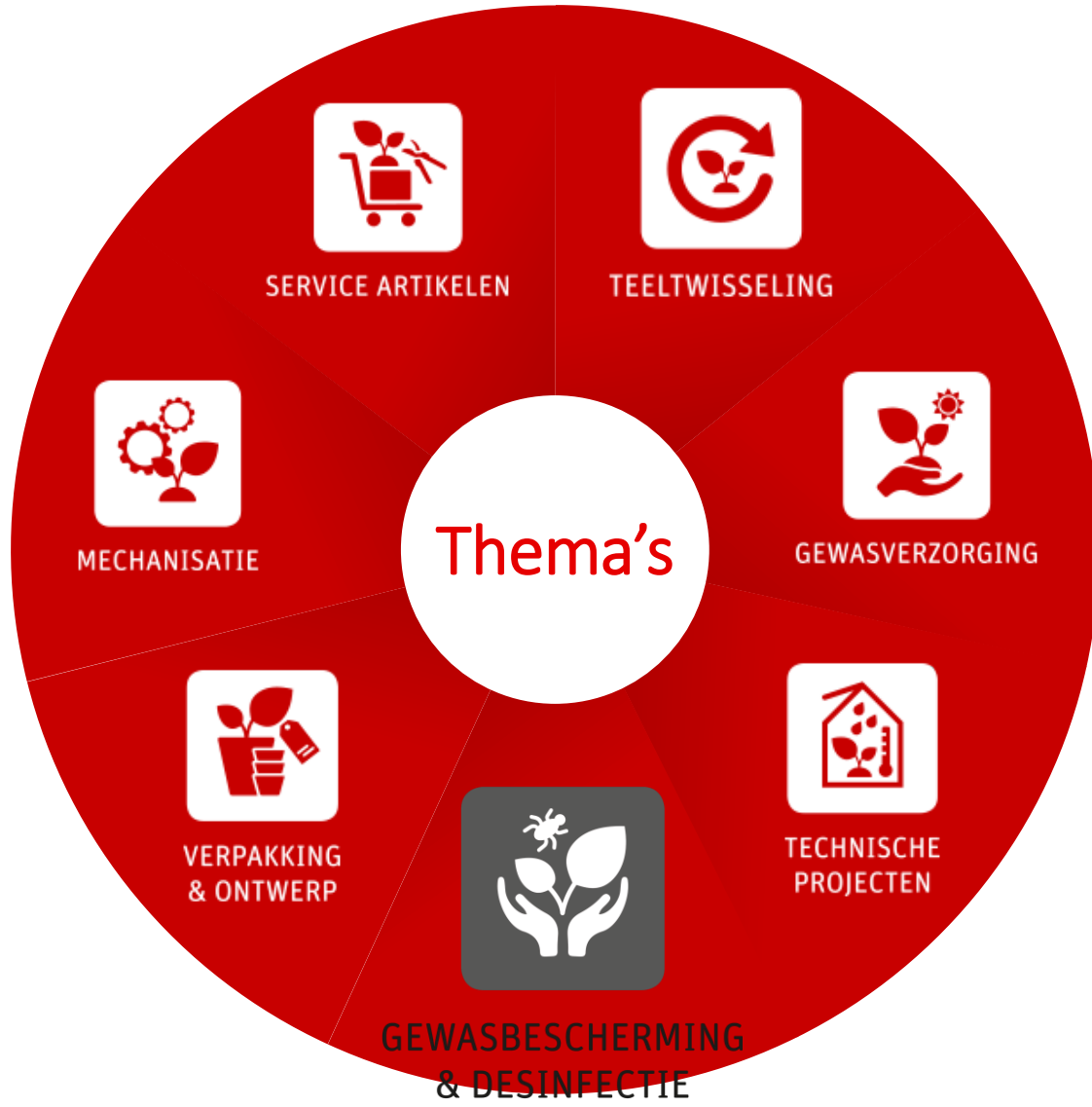
Team

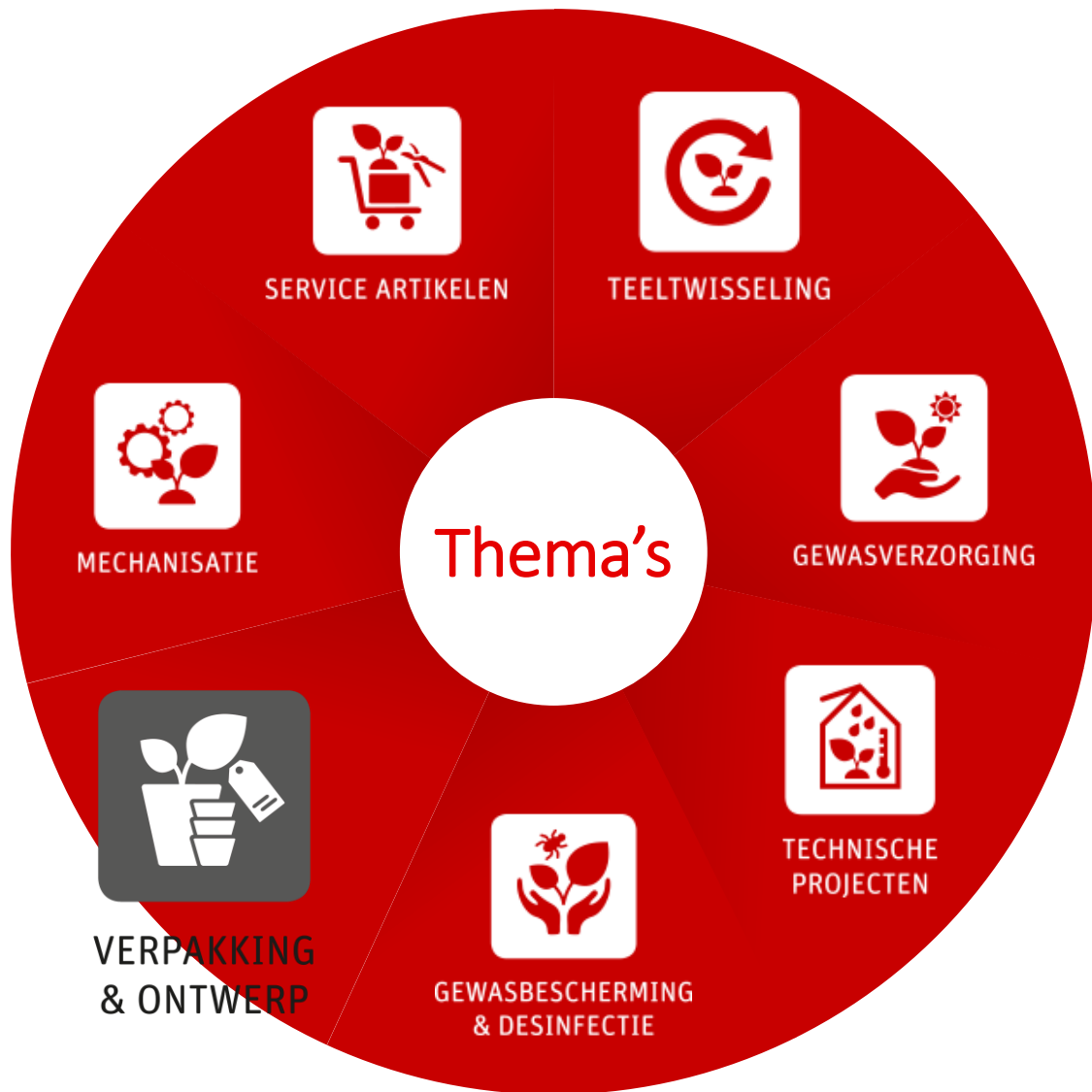


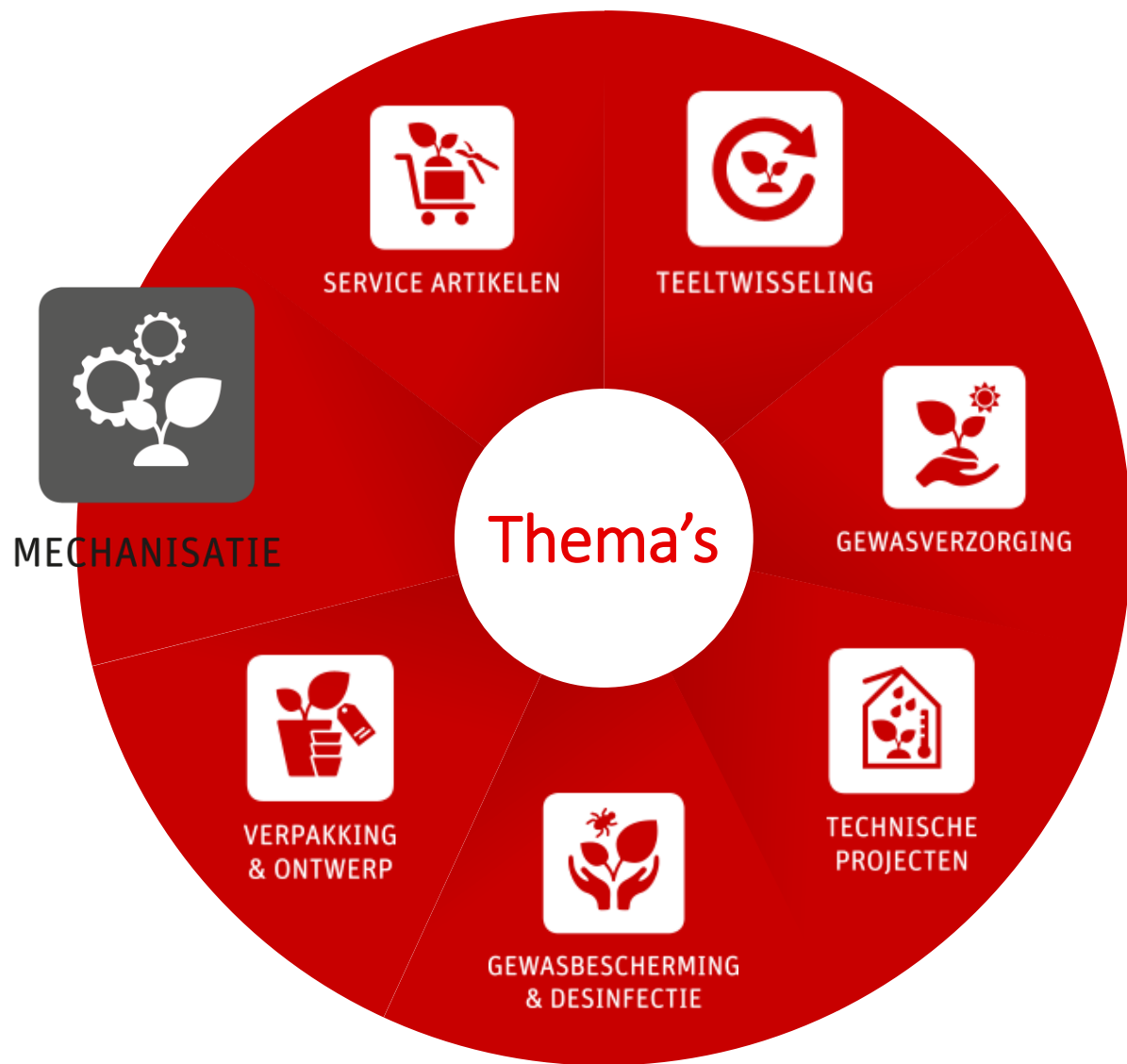


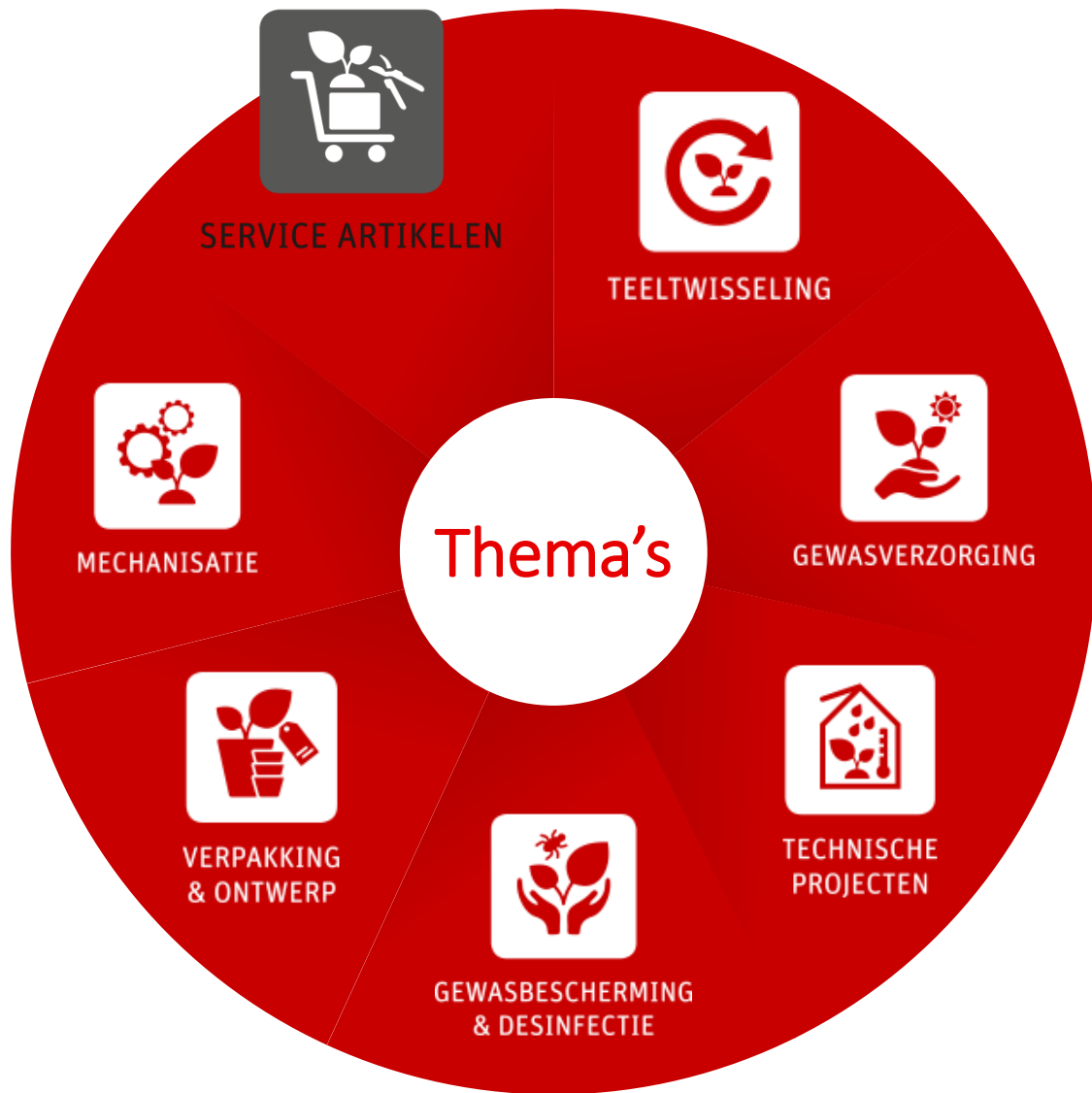














Agrobío





 Vestigingen
in 15 landen

 Actieve klant-
benadering in
meer dan 100
landen





Gameren



Venlo



Bleiswijk



's Gravenzande

Leading tomorrow

Strategie 2023 – 2025

De wereld verandert

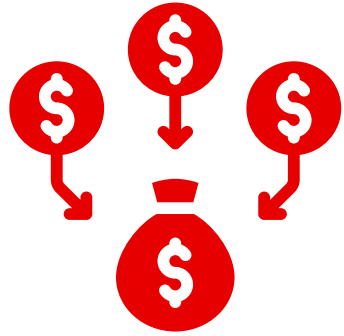
Technologische ontwikkelingen

- Mechanisatie
- Digitalisering
- Datagedreven

Marktontwikkelingen

- Schaalvergroting
- Verstedelijking en lokale productie
- Klimaatneutrale kassen
- Emissieloos telen
- Arbeidsbesparende mechanisatie
- Verticaal telen
- Overnames en fusies

Schaalvergroting



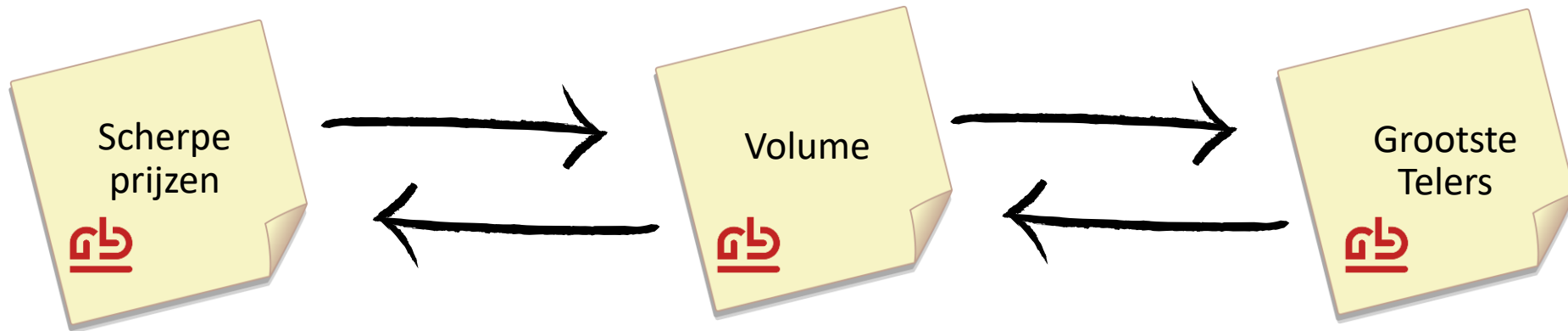
Bedrijven uit de sector worden overgenomen en samengevoegd



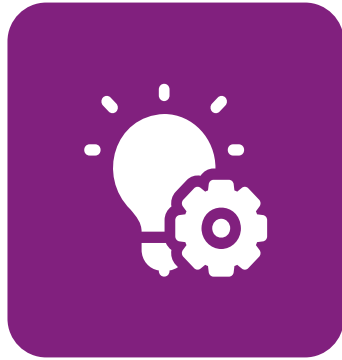
(grote) klanten worden steeds minder loyaal



Klanten kopen scherper in



Groothandel Horticulture



Techniek

Innovatie

Datagedreven

Groothandel

Volume spel

Competitief

Duurzaam

Duurzaamheid

Netwerkpositie

Tijdlijn



2012

Kennismaking met Slimstock



2015

ERP Microsoft Dynamics (IT landschap)



2019

Kardex Shuttles



2022

Uitbreiding Distributiecentrum



2022

Implementatie SLIM4

Programma Euromast 17 april

- ◆ 12.30 uur Inlooplunch
- ◆ 13.30 uur Korte Introductie Slimstock
“Managen van grote assortimenten” – Eric van Dijk
- ◆ 14.15 uur Workshop
“Hoe verdien je geld met een groot assortiment?”
- ◆ 15.15 uur Pauze op 185 meter hoogte
- ◆ 15.45 uur Slim4 demo
- ◆ 16.45 uur Met collega's in gesprek & borrel



Tijdslijn



2012

Kennismaking met Slimstock



2015

ERP Microsoft Dynamics (IT landschap)



2019

Kardex Shuttles



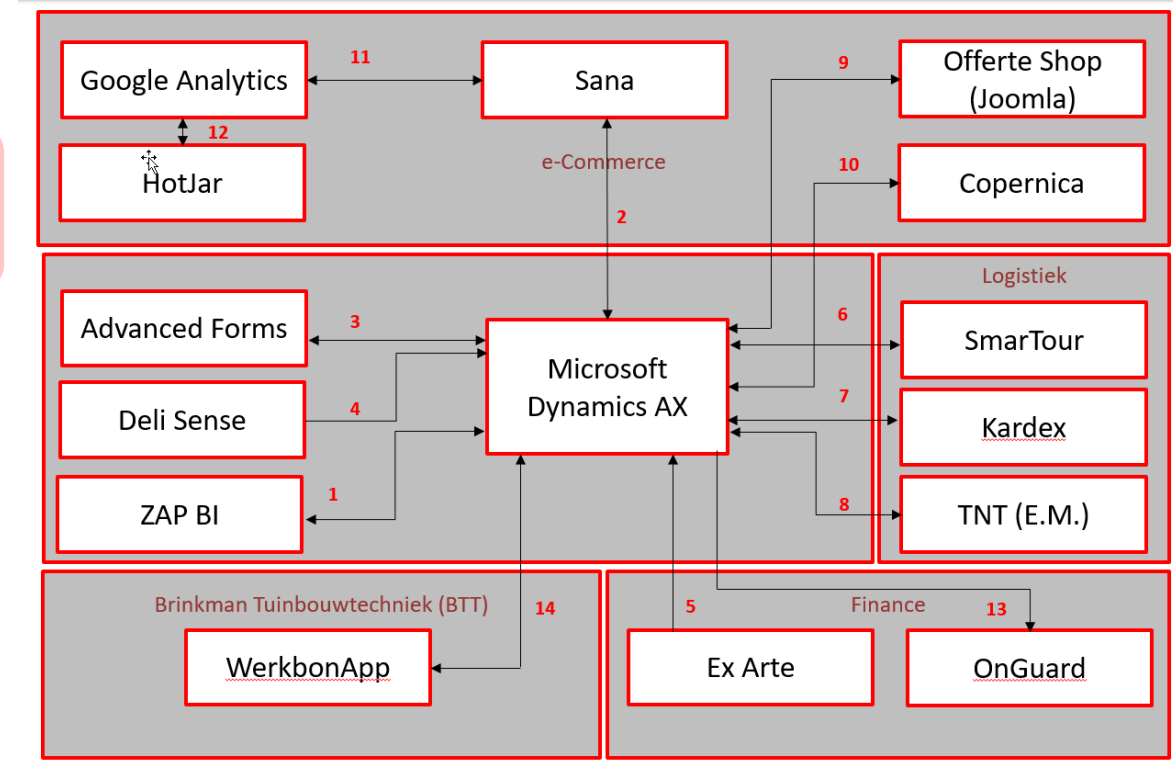
2022

Uitbreiding Distributiecentrum



2022

Implementatie SLIM4



Tijdslijn



2012

Kennismaking met Slimstock



2015

ERP Microsoft Dynamics (IT landschap)



2019

Kardex Shuttles



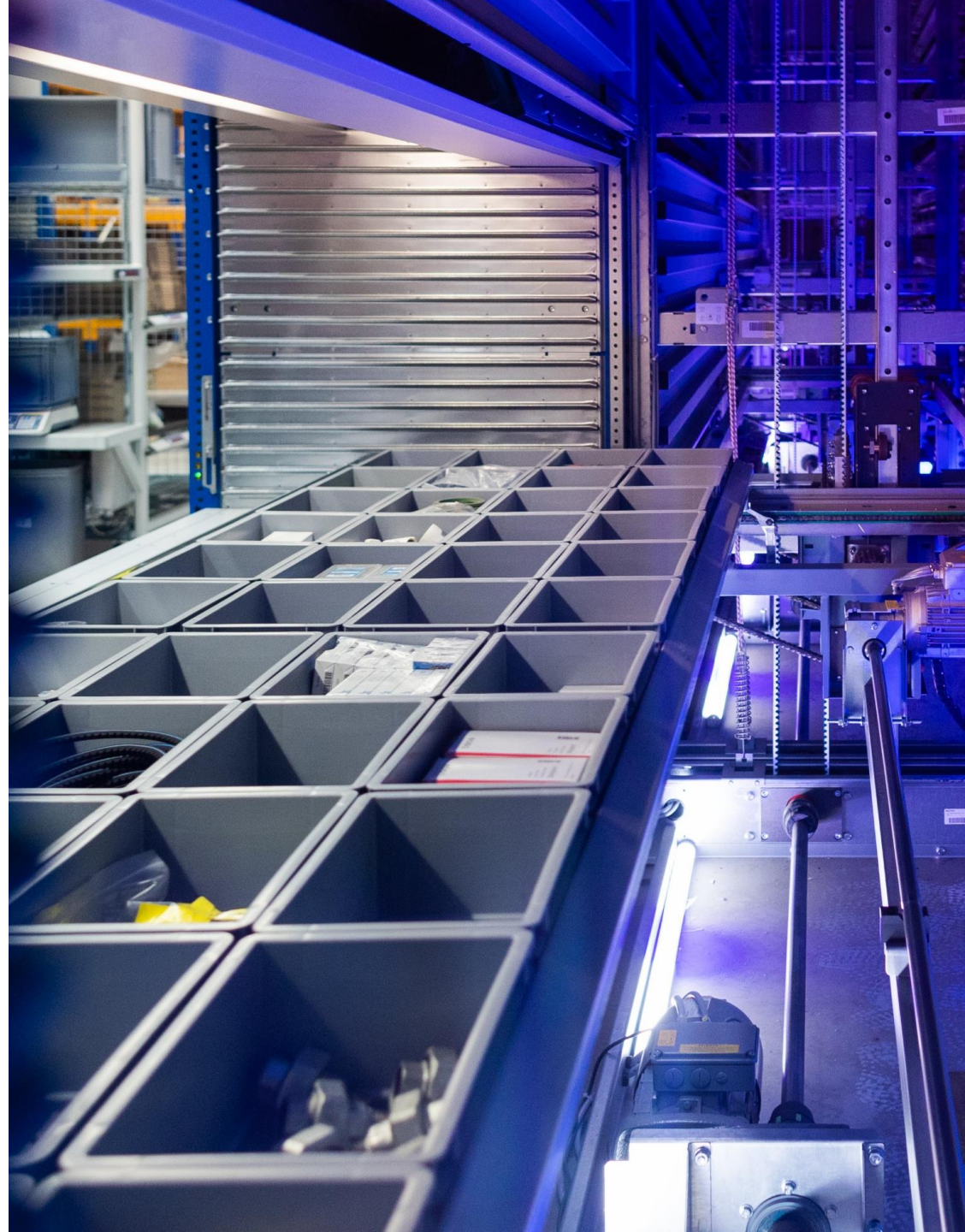
2022

Uitbreiding Distributiecentrum



2022

Implementatie SLIM4



Tijdlijn



2012

Kennismaking met Slimstock



2015

ERP Microsoft Dynamics (IT landschap)



2019

Kardex Shuttles



2022

Uitbreiding Distributiecentrum



2022

Implementatie SLIM4



Distributiecentrum 's-Gravenzande



12.000 M2
2.000 M2
uitbreiding ADR



30.000 producten
12.000 op
voorraad



Outbound
350.000
regels/jaar



Inbound
95.000
regels/jaar



Team
35 FTE



Voorraadwaarde
€ 13 Miljoen
(Toaal RB € 30 M,
NL € 19 M)



Gevaarlijke goederen
Van 960.000 kg
naar 1.400.000 kg

Tijdslijn



2012

Kennismaking met Slimstock



2015

ERP Microsoft Dynamics (IT landschap)



2019

Kardex Shuttles



2022

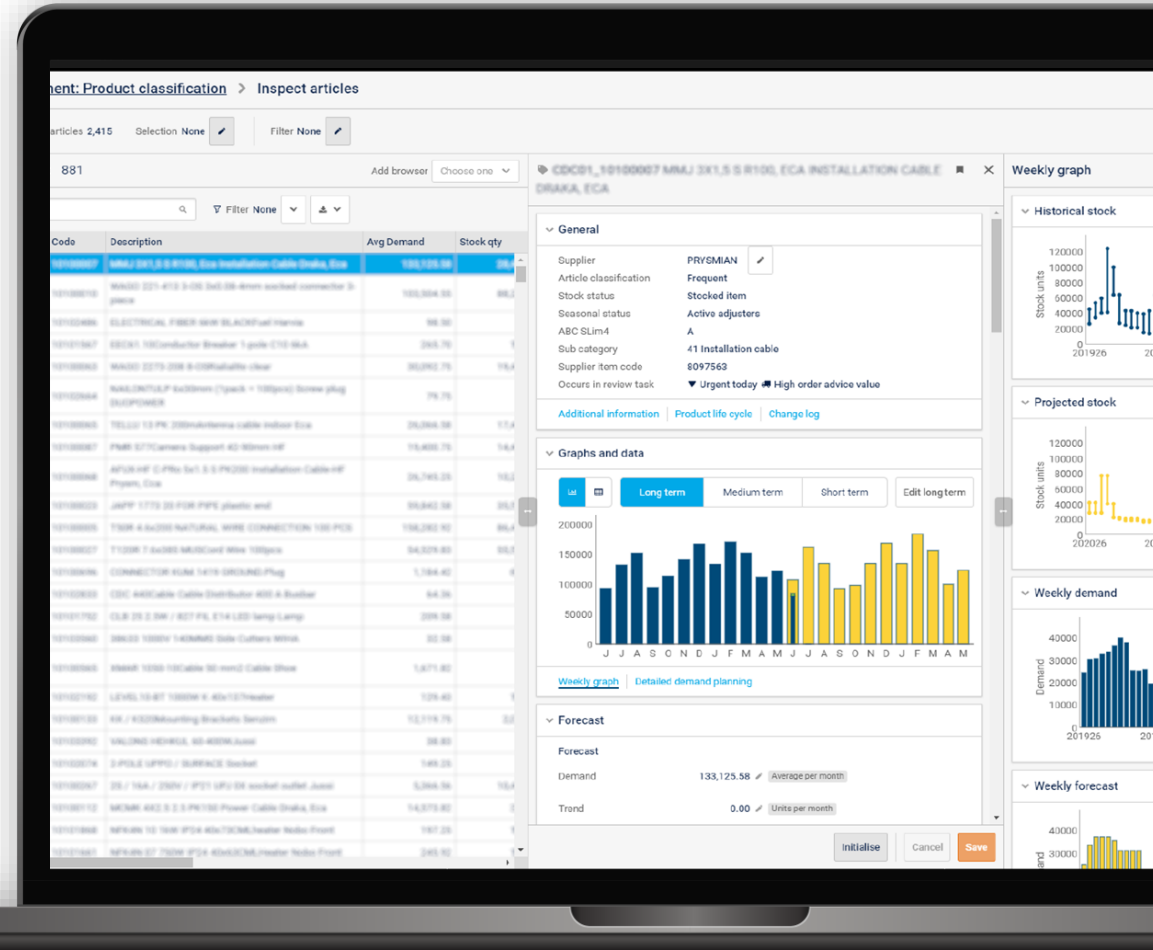
Uitbreiding Distributiecentrum



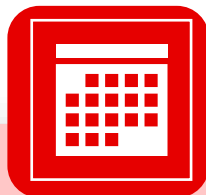
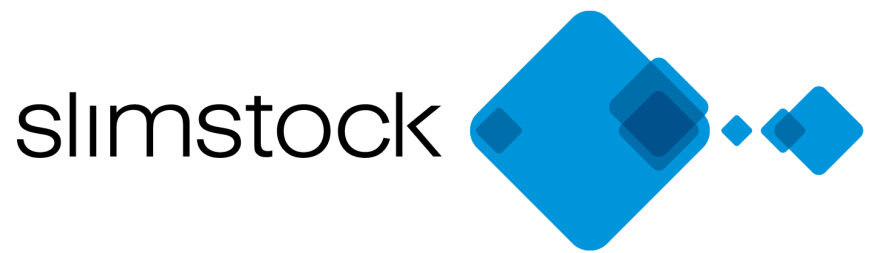
2022

Implementatie SLIM4

“Rendementsverbetering door efficiency in operationeel voorraadbeheer.”



Van jaarlijkse analyse naar Dynamische inzichten en sturing

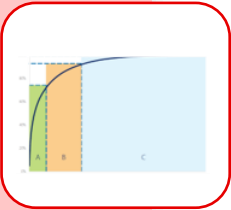


Maandelijks

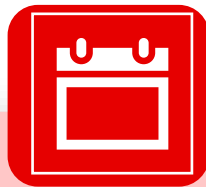
Voorraad of order gestuurd



ABC Analyse

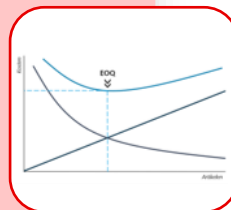


Service Level



Dagelijks

EOQ - Optimale bestelhoeveelheid

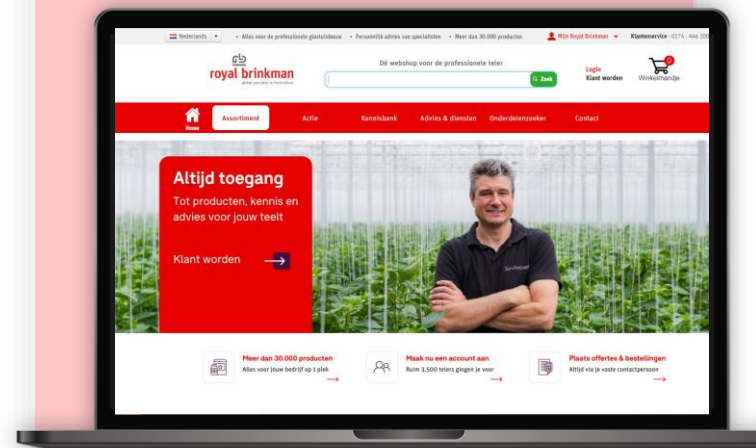


Transferorders



Overkoepelend

Slimstock BI



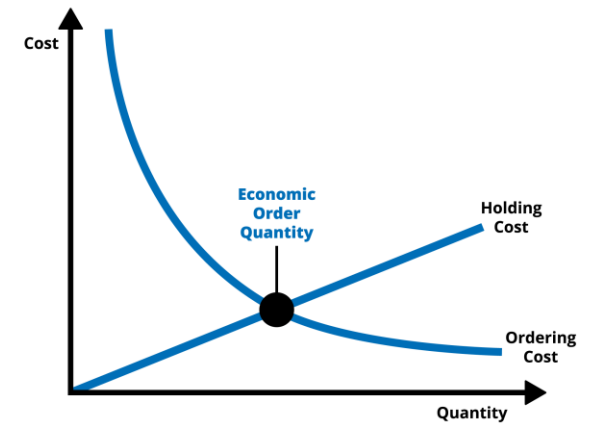
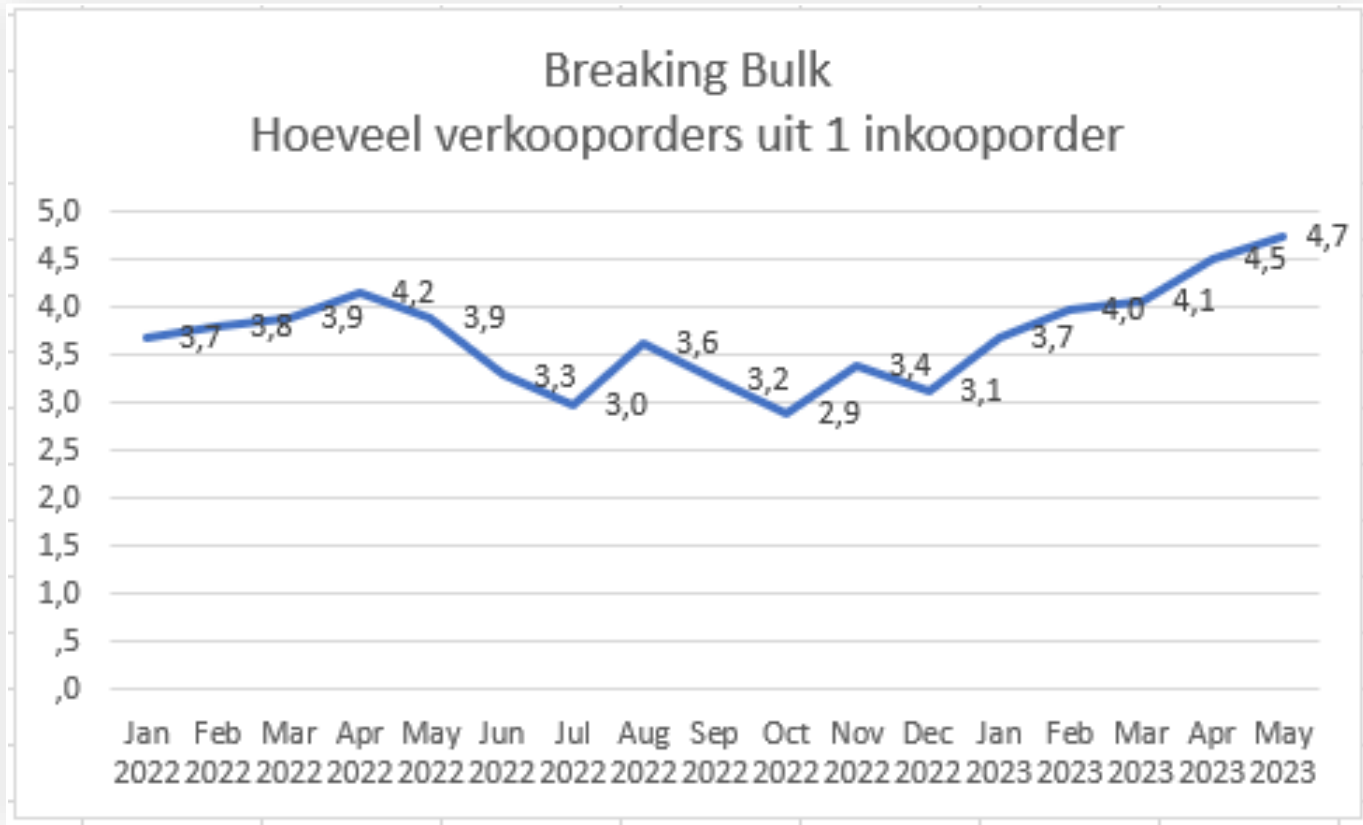


”

De bestaande situatie was erg statisch en vergde veel tijd om dit frequent te onderhouden.

Met Slim4 zijn zaken sneller inzichtelijk. Dit komt door het taakoverzicht dat we tot onze beschikking hebben. Slim4 is meer dynamisch.

Resultaat EOQ



Minimum Sales Quantity

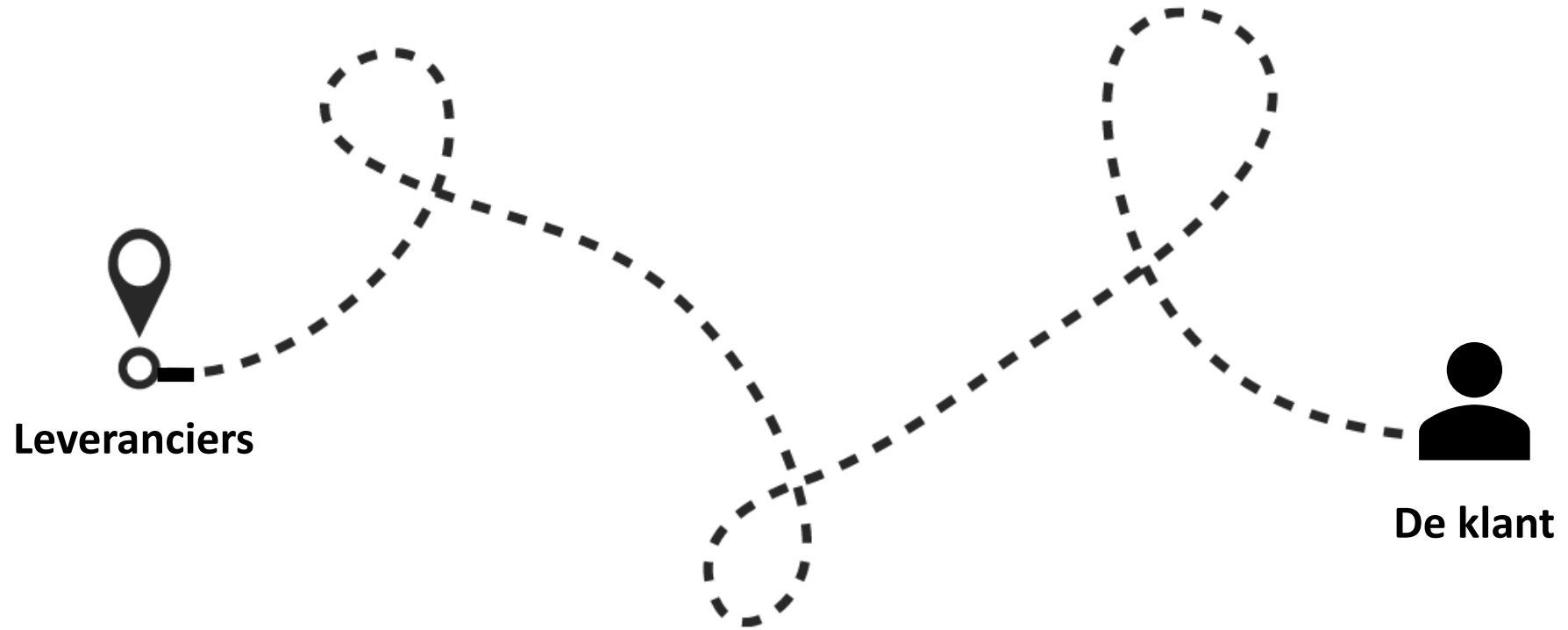


Focus horti-assortiment

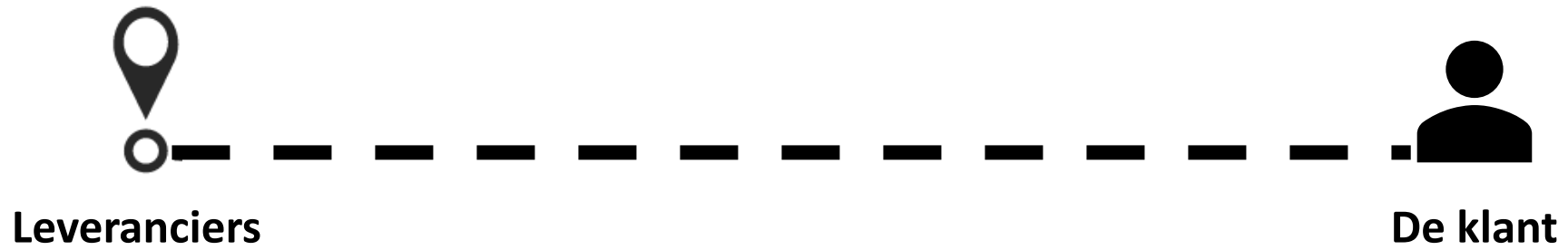
Efficiency verbetering:

Mede dankzij EOQ stijgt de breaking bulk.

Complexiteit vermindering



Complexiteit vermindering



Inzicht

Focus

Beschikbare Tijd

Dynamisch

Besluiten

Inkoopafdeling



CROP ROTATION



CROP CARE



CROP PROTECTION
& DISINFECTION



PACKAGING
& DESIGN



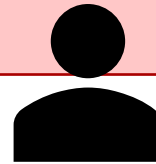
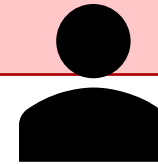
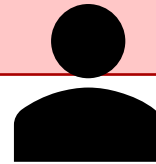
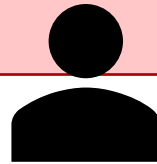
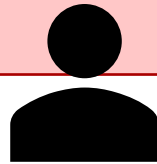
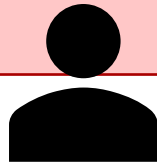
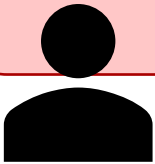
MECHANICAL
EQUIPMENT



TECHNICAL PROJECTS



SERVICE ARTICLES



Inkoopafdeling

LET'S IMPROVE TOGETHER



Strategisch

Tactisch

Operationeel



Let's
improve
together.



Let's improve together

Bedankt

Zijn er nog
vragen?

www.royalbrinkman.nl