



Nationale voorraad dag 13 juni 2024

zuiver°

DUTCH
BONE

BOLD
monkey

WHITE LABEL LIVING

WIE STAAT ER VOOR JE

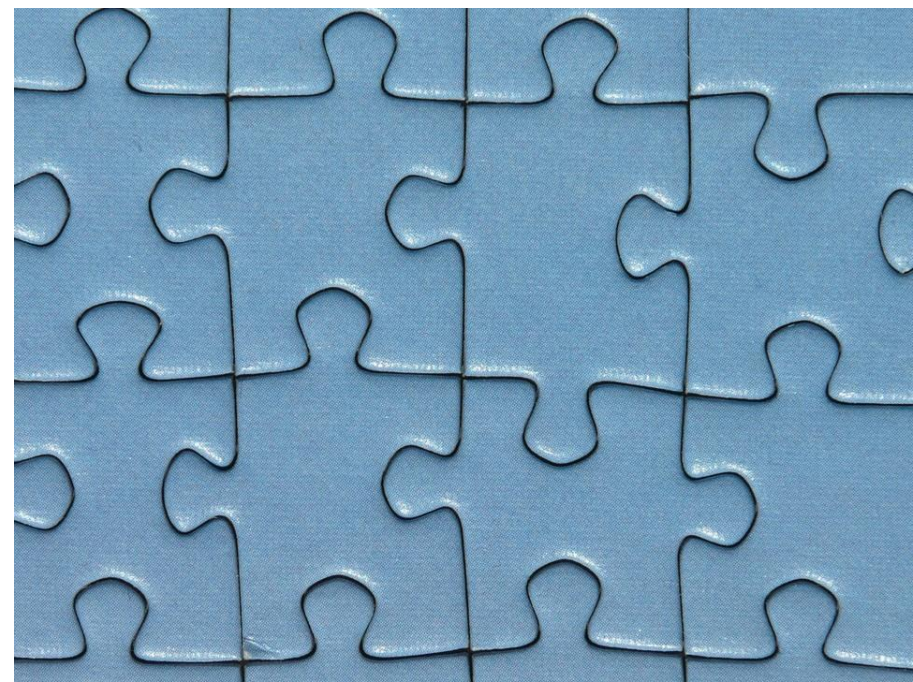
- Director operations bij Zuiver Interior Group
- Achtergrond:
 - Albert Heijn – logistiek DC Zaandam
 - Ahold - Europese sourcing - logistics
 - proQure – buying director logistics- consultant
 - Pon Holdings
 - Superunie
 - Blokker Holding
 - Fokker technologies
 -



Raymond van der Putten

Mijn missie in 2019:

**In een bedrijf met
creatieve genen, toch
structuur aanbrengen
om de groei te
faciliteren**



OVER DE ZUIVER INTERIOR GROUP

- We zijn een familie van interieurmerken
- Ontwerpen, inkopen en verkopen van meubels
- Opgericht in 1998 door 4 jeugdvrienden
- Zuiver (2011) Dutchbone (2014) & Bold Monkey (2019)
- Meer dan 1.800 producten in meubels, verlichting & woonaccessoires
- Verkocht in meer dan 80 landen (1.000+ verkooppunten)



“never a dull moment in de supply chain”

**Vandaag neem ik jullie mee in onze reis
naar structuur in een MKB bedrijf**



4 pijlers Operations 2019-2024

- < 2019 jaar op jaar groei van meer dan 10-15%
 - inefficiënte processen en afnemende meeropbrengst
 - steeds meer handen nodig om werk gedaan te krijgen
 - niet toekomstbestendig
1. Herstructureren afdeling Operations
 2. Implementatie Slimstock voorraadmanagement
 3. Ontwikkeling nieuw DC met logistiek dienstverlener
 4. Nieuw ERP en IT landschap



Onderweg

- 2020 Covid
- 2021 Shippagedon
- 2022 inval Oekraïne / energiecrisis

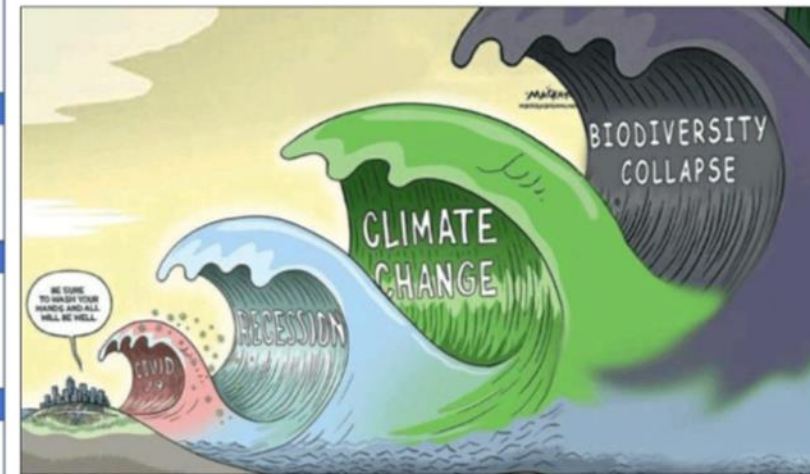


Problemen in de haven
van Shenzhen nu al groter
dan Suez crisis

11 juni 2021

Toenemende VUCA

Low Volatility	High Volatility
	
Low Uncertainty	High Uncertainty
	
Low Complexity	High Complexity
	
Low Ambiguity	High Ambiguity
	



Herstructureren Operations



- 2020 
- Rollen en verantwoordelijkheden scherp
- Duidelijke scheiding Creatief en Operations
- Opmaat voor ERP project met oog op key user rollen
- Heeft thuiswerken (ook tijdens Corona) mogelijk gemaakt



Implementatie Slimstock voorraadmanagement



- 2020 
- Sept 2020 eerste “S&OP” overleg
- Doel project “geef Richard zijn zondag terug”
- Dynamische wereld maakt vergelijk oud en nieuw moeilijk
- Overtuigd dat zonder niet meer zou kunnen
- Maar nog niet overtuigd van het “gelijk” van het systeem

zuiver° **DUTCH BONE**

BOLD
monkey

WHITE LABEL LIVING



Ontwikkeling nieuw DC met logistiek dienstverlener



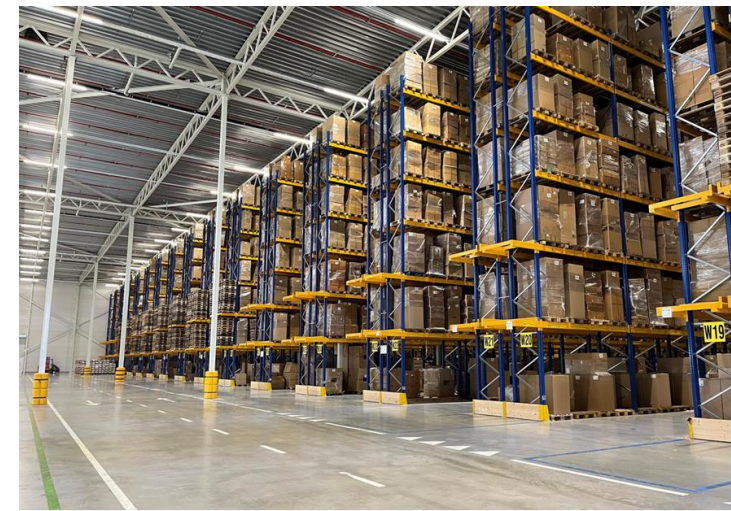
- 2022 okt 
- 36.000 pallets verhuisd | van 6 magazijnen naar 1 centraal DC
- 43.000 m2 Breeam excellent status | 50% commitment Zuiver = 28000 pallets
- Ligging tegenover CTVrede inland portal = efficiënte/duurzame inbound & CY
- Geen infrastructuur elektriciteit, oplossing gas generator, risico 1,2 mio/jr
- In een periode met significante hogere zeevrachtkosten



zuiver° **DUTCH BONE**

BOLD
monkey

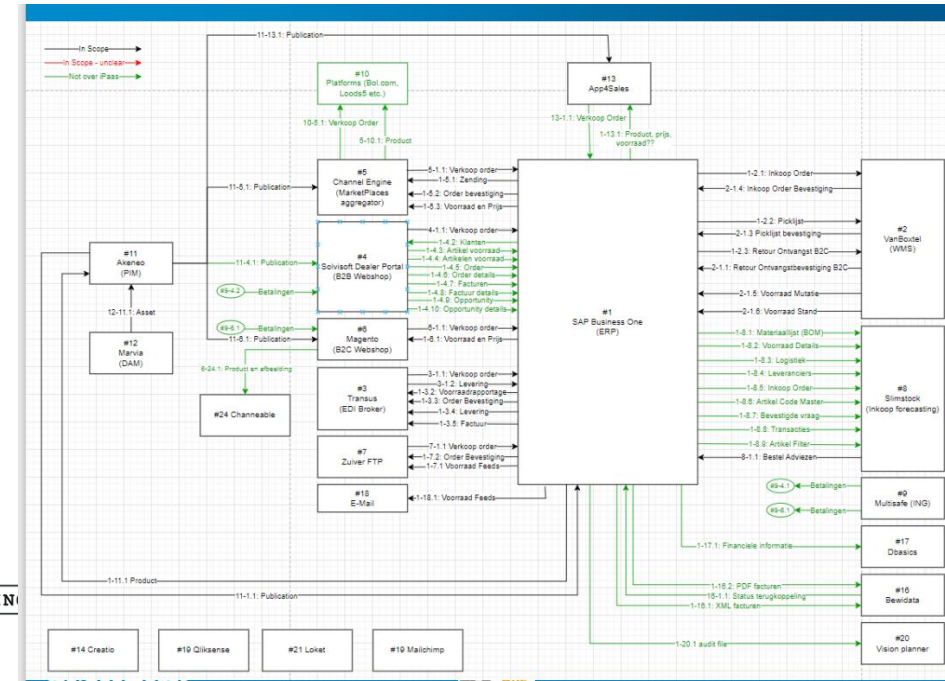
WHITE LABEL LIVING



Nieuw ERP en IT landschap



- 2024 jan live ! 
- Nov 2021 blauwdruk, zomer 2022 selectie software, start sept 2022
- Nieuw ERP Sap B1, integratieplatform iPaaS, ruim 70 integraties nodig
- Complexiteit neemt toe, meer sales kanalen en product informatiesystemen
- Klant verwacht meer en sneller



Na zaaien komt oogsten ?



Helaas nog niet ...never a dull moment!



- Omzet meubelbranche behoorlijk lager
- Kosten van COGS fors hoger



Economie • 7 sep '23 08:12

Consumenten besteden meer aan diensten, minder aan goederen

Auteurs: BNR Webredactie en ANP

Consumenten hebben in juli iets meer besteed dan een jaar eerder. Net als in voorgaande maanden hebben ze meer uitgegeven aan diensten, maar minder aan goederen, meldt het CBS. Huishoudens kochten vooral minder spullen voor woninginrichting, kleding en schoenen. Ook aan voedings- en genotmiddelen werd minder uitgegeven. Wel werden er meer auto's gekocht.



ABONNEREN

ADVERTI

Menu Recent Zeevaart Wegvervoer Havens Binnenvaart Lucht Spoor Log

Containertarieven in een maand verdubbeld en zes keer zo hoog als vorig jaar

VEERTIGVOETER SHANGHAI-ROTTERDAM NU 6032 DOLLAR

De spottarieven in de containerlijnvaart vanuit Azië naar Europa hebben hun opmars ook deze week voortgezet en zijn opnieuw nog maar eens 14% duurder geworden, waarmee ze inmiddels twee keer zo hoog zijn als rond Koningsdag, een dikke maand geleden. Vergeleken met vorig jaar zijn de prijzen zelfs zes keer zo hoog.

PAUL JUMELET 7 juni 2024 11:48



zuiver° DUTCH BONE



WHITE LABEL LIVING

Mitigerende maatregelen



Sturen op voorraad en liquiditeit lange termijn

- Inzichten door BI tooling, voorbereidingen nieuw ERP i.c.m. Slim hebben positieve invloed op omloopsnelheid (bijvangst ERP proces)
- Heronderhandelingen MOQ's, uitfaseren, LCL, ...
- Resultaat => overcapaciteit in ons opslag-commitment van 5000 palletplaatsen
- Kans => tijdelijk verhuren palletplaatsen, kosten verlaging



Mitigerende maatregelen



Sturen op voorraad en liquiditeit korte termijn

- Omvaren via Kaap de Goede Hoop => lead time verlenging
- India hitte golf => lead time productie langer
- Genereert inkoopadviezen eerder in de tijd (liquiditeitsafwijking)
- Met tegelijkertijd hoge zeevrachtkosten (hercalculatie COGS)
- Heroverweging LCL i.p.v. FCL's
- Commerciële toetsing doorbelasting consument
- Geeft dag dagelijkse dynamiek

Mitigerende maatregelen

Scenario's bespreekbaar maken ("plannen")

- Learnings van 3 recente crises (samen met onze freight forwarder)
- Doorkijk naar potentieel geografisch conflict China- Taiwan
- In dat geval wordt ca 60% van onze voorraad geraakt

Covid	Evergiven	Red Sea
Increased volume demand	Stable volume demand	Lower volume demand
Constant supply shortage	Sudden supply stop	Prolonged supply influx

zuiver°

DUTCH BONE

BOLD monkey

WHITE LABEL LIVING

SOUTHEAST ASIA

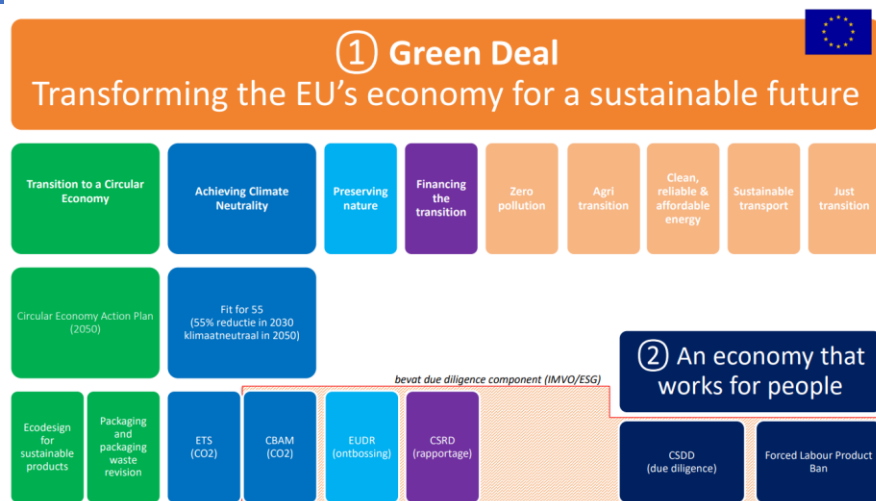


Mitigerende maatregelen



Re-shoring/near-shoring (blijvend) onderzoeken

- Jarenlange relaties leverancier- product development
- Cultuurverschillen tussen Azië en Europa
- Kostprijs verschillen (vooralsnog)
- Op termijn level playing field door o.a CBAM
- Eerste artikelen (met lagere marges) omgezet t.b.v. fall back scenario's



zuiver°

DUTCH
BONE

BOLD
monkey

WHITE LABEL LIVING



KEY TAKE AWAYS

- Zorg voor eenvoud en schaalbaarheid
- Stick to the plan (ondanks tegenwind en MKB ondernemerschap)
- Structuur helpt ons door deze periode heen !
- Winkel is open tijdens de verbouwing, pas op voor te veel intern gericht zijn
- Wees trots op je veerkracht !!

zuiver° **DUTCH
BONE**

BOLD
monkey

WHITE LAB





Dank jullie wel

zuiver°

DUTCH
BONE

BOLD
monkey

WHITE LABEL LIVING